



REPUBLIKINĖ ŠIAULIŲ LIGONINĖ

Viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės

2025 m. VEIKLOS ATASKAITA



Šiauliai
2026 m.

Turinys

1. ĮVADAS	1
2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	5
3. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ VYKDYMAS IR PASIEKTI REZULTATAI.....	9
4. PAJAMOS	15
5. SAŃAUDOS.....	17
6. DARBO UŽMOKESTIS	18
7. VIEŠIEJI PIRKIMAI.....	19
8. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ DIEGIMAS IR TOBULINIMAS.....	19
9. INVESTICIJŲ PROJEKTŲ ĮGYVENDINIMAS	22
10. VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA.....	30
11. VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2025 M. SIEKTINŲ REIŠMIŲ ĮVYKDYMAS.....	32
12. PAAIŠKINIMAS DĖL 2025 METŲ NEIGIAMO VEIKLOS REZULTATO.....	39
13. PAGRINDINĖS 2026 METŲ VEIKLOS KRYPTYS	40

1. ĮVADAS

2025 metai VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje buvo orientuoti į stabilų įstaigos veiklos tęstinumą, sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimą, infrastruktūros modernizavimą bei pažangių diagnostikos ir gydymo metodų diegimą. Atsižvelgiant į nuolat besikeičiančius sveikatos priežiūros sistemos iššūkius ir augančius pacientų lūkesčius, didelis dėmesys buvo skiriamas paslaugų prieinamumo didinimui, modernių technologijų taikymui ir pacientų patirties gerinimui. Nuoseklus komandinis darbas, specialistų kompetencija ir bendradarbiavimas su partneriais leido užtikrinti sklandų įstaigos veiklos tęstinumą bei kryptingą jos plėtrą.

Ligoninėje ir toliau buvo aktyviai plėtojama akademinė ir mokslinė veikla. Respublikinė Šiaulių ligoninė išlieka Vilniaus universiteto medicinos fakulteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros bei internatūros mokymo baze. Ligoninėje sudaromos sąlygos medicinos studentams ir rezidentams įgyti praktinių įgūdžių, susipažinti su šiuolaikiniais diagnostikos ir gydymo metodais bei dalyvauti mokslinėje veikloje. Respublikinės Šiaulių ligoninės ir abiejų Lietuvos aukštojo mokslo įstaigų, ruošiančių būsimuosius gydytojus, gražus bendradarbiavimas duoda rezultatų: plečiasi sutarčių sąlygos, didėja galimybės. Tęsimas ir glaudus bendradarbiavimas su Šiaulių valstybine kolegija, rengiant slaugos specialistus ir stiprinant regiono sveikatos priežiūros specialistų rengimo sistemą.

Plėtojant tarptautinį bendradarbiavimą, ligoninėje praktiką ir stažuotes atliko įvairių užsienio šalių medicinos studentai ir specialistai. Dalis jų atvyko pagal Erasmus+ mainų programą. Stažuotės vyko įvairiuose ligoninės padaliniuose, suteikiant galimybę studentams ir jaunesiems specialistams įgyti praktinių įgūdžių bei susipažinti su Lietuvos sveikatos priežiūros sistema. Tarptautinis bendradarbiavimas sudaro sąlygas dalintis profesine patirtimi, stiprina akademinį ryšius ir prisideda prie specialistų kompetencijų tobulinimo.

2025 metais Ligoninėje plečiamos diagnostikos ir gydymo galimybės:

Ausų, nosies ir gerklės ligų skyriuje įkurtas pirmasis Šiaulių apskrityje otoneurologijos kabinetas, kuriame atliekami specializuoti vestibulinės funkcijos tyrimai pacientams, patiriantiems galvos svaigimą ir pusiausvyros sutrikimus. Kabinete įdiegta moderni diagnostinė įranga leidžia tiksliau nustatyti vestibulinės sistemos sutrikimus ir užtikrina aukštesnį diagnostikos tikslumą regione;

Akių ligų skyriuje pradėtos teikti intravitrealinės injekcijos, skirtos tinklainės ligoms, tokioms kaip amžinė geltonosios dėmės degeneracija ar diabetinė retinopatija, gydyti. Šių procedūrų pradėjimas ligoninėje išplėtė modernių oftalmologinių paslaugų prieinamumą Šiaurės Lietuvos regiono pacientams;

Moters ir vaiko klinikoje buvo plečiamos gimdyvių skausmo malšinimo galimybės – pradėta taikyti inhaliacinė analgezija gimdymo metu, suteikianti papildomą pasirinkimą gimdyvėms. Ginekologijos srityje įdiegta moderni laparoskopinė technologija su fluorescencijos metodika, leidžianti tiksliau nustatyti sarginį limfmazgį onkologinių operacijų metu ir taikyti mažiau invazinius chirurginio gydymo metodus;

Tuberkuliozės ir plaučių ligų klinikos Pulmonologijos skyriaus pacientui bronchoskopijos metu atliktas trachėjos bužavimas, naudojant elektrokaustiką. Tai ypač aukšto lygio procedūra, padėjusi išplatinti trachėjos spindį. Ši procedūra dar nebuvo atliekama nei vienoje Šiaurės Lietuvos ligoninėje;

Diagnostikos centro Echoskopijos skyriaus specialistai pirmą kartą atliko echoskopiją su kontrastine medžiaga. Šis inovatyvus ultragarsinis tyrimas buvo naujovė personalui ir ligoninės specialistams. Per daugiau nei pusmetį pradėta bendradarbiauti su onkologais (tirtas inksto vėžys, vertinant atsaką į gydymą), su nefrologais (vertinant inkstų cistų piktybiškumą pagal Bosniak skalę), kitais echoskopuotojais (neaiškios kilmės kepenų dariniai);

Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos centro Skausmo gydymo padalinyje pradėtas taikyti novatoriškas skausmo malšinimo metodas – krioanalgezija, dar vadinama krioabliacija. Tai – nuskausminimo procesas, kurio metu šaltį generuojančio aparato pagalba, specialiu zonu paveikiami nervai, pernešantys skausmo informaciją. Tam ligoninė įsigijo naują krioaparata ir Skausmo gydymo padalinyje dirbantys specialistai nuo šiol turi visas reikiamas priemones skausmui malšinti;

Chirurgijos klinikos kraujagyslių chirurgai atliko chirurginę arterijų rekonstrukcinę operaciją – karotikosubkliavinį šuntavimą, panaudojant dirbtinę kraujagyslę (kraujotaką atstatant iš miego arterijos į poraktikaulinę arteriją per dirbtinę kraujagyslę). Operacijos metu pirmą kartą panaudotas NIRS – šiuolaikiškas bei modernus neinvazinis diagnostinis tyrimas, leidžiantis monitoruoti smegenų kraujotaką, vertinant smegenų įsotinimą deguonimi.

2025 metais nuosekliai atnaujinama medicinos įranga, diegiamos modernios technologijos:

Širdies ir kraujagyslių centro Intervencinės angiologijos skyriuje intervencinės angiologijos veiklai įsigytas modernus rentgenoskopijos aparatas bei rentgenui laidus operacinis stalas, leidžiantys tiksliau ir saugiau atlikti intervencines procedūras;

Vaikų ligų klinikos Vaikų kardiologijos srityje įsigyti nauji Holterio monitoriai su programine įranga, suteikiantys daugiau galimybių stebėti vaikų širdies ritmo sutrikimus ir atlikti ilgalaikę diagnostiką;

Patologinės anatomijos skyriuje pradėjo veikti moderni biopsinės medžiagos paruošimo sistema, leidžianti užtikrinti didesnę tyrimų tikslumą ir darbuotojų saugą. Patologinės anatomijos skyriuje įdiegta moderni autopsinių tyrimų vaizdų dokumentavimo sistema, taip pat atnaujintas autopsinis stalas ir ventiliacijos sistema, sudarant geresnes darbo sąlygas specialistams ir didinant tyrimų kokybę;

Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos centro Moters ir vaiko klinikos operacinėje sumontuota nauja, moderni, šiuolaikiška laparoskopinė įranga. Jos dėka pradėta taikyti nauja operacinė technologija, kuriai atlikti naudojama indociano žaliąjo (ICG) fluorescencija, padedanti nustatyti sarginį limfmazgį bei ligos išplitimą, kas suteikia galimybę atlikti mažiau pacientę traumuojančią operaciją. Ši technologija taikoma esant ir gerybinei, ir piktybinei patologijai;

Onkologijos klinikoje Radioterapijos skyriuje sumontuotas naujas prietaisas, būtinas virtualiai simuliacijai – spindulinės terapijos gydymo individualiam planui rengti. Naujuoju kompiuteriniu tomografu dirba Onkologijos klinikos Chemoterapijos ir radioterapijos dienos stacionaro darbuotojai, atliekantys kompiuterinį tyrimą. Šis KT naudojamas ne diagnostiniu tikslu, o spindulinio gydymo planavimui.

2025 metais skiriamas didelis dėmesys pacientų saugumui ir darbo sąlygoms gerinti:

Siekiant užtikrinti saugesnį pacientų transportavimą ligoninės viduje, įsigyti nauji savaeigiai pacientų transportavimo vežimėliai;

Moters ir vaiko klinikos Naujagimių skyriuje atnaujinta slaugos įranga – įsigytos šildomos lovytės, elektriniai pientraukiai ir kita naujagimių priežiūrai skirta įranga, kuri padeda užtikrinti saugesnę ir kokybiškesnę naujagimių priežiūrą;

Moters ir vaiko klinikos Vaikų skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos centro Vaikų intensyviosios terapijos padaliniui įsigytas naujas medicinos prietaisas – elektrinė funkcinė lova su integruotomis svarstyklėmis, suteikianti didesnę komfortą sunkios būklės pacientams ir palengvinanti medikų darbą. Ypač medikams ir pacientams svarbi integruota svėrimo sistema, leidžianti tiksliai stebėti paciento svorio pokyčius be jokio papildomo fizinio perkėlimo.

2025 metais įgyvendinti infrastruktūros projektai:

Tęsiamas vienas didžiausių ligoninės infrastruktūros projektų – Šiaulių regiono Infekcinių ligų diagnostikos ir gydymo centro modernizavimas (sukūrimas). Šis projektas yra reikšmingas visam regionui, nes naujasis centras ateityje leis modernizuoti infekcinių ligų diagnostikos ir gydymo paslaugas, pagerins pacientų gydymo sąlygas ir sustiprins pasirengimą epidemiologinėms grėsmėms;

Balandžio 1 d. duris atvėrė naujas Geriatrijos skyrius. Jame dirba specialistų komanda: vidaus ligų gydytojai, teikiantys geriatrijos paslaugas, slaugytojai, kineziterapeutas, ergoterapeutas, prireikus konsultuoja gydytojas psichiatras, psichoterapeutas, kitų sričių specialistai. Medikams kasdien tenka rūpintis vieno ar kito paciento mitybos trūkumo korekcija, medikamentų suderinimu, adekvataus judėjimo ugdymu, socializacija, kognityvinių funkcijų lavinimu, demencijos patikslinimu, delyro prevencija ir daugeliu kitų problemų, kurias įveikus senatvė tampa lengvesnė, o gyvenimas – oresnis.

2025 metais vykdomos visuomenės švietimo ir sveikatos stiprinimo veiklos:

Svarbi Ligoninės veiklos sritis išlieka organų donorystė. Bendradarbiaujant su Nacionaliniu transplantacijos biuru prie Sveikatos apsaugos ministerijos ir kitomis donorystės procese dalyvaujančiomis institucijomis, Respublikinėje Šiaulių ligoninėje identifikuota trylika potencialių organų donorų, iš kurių šeši – efektyvūs donoriai, kai, mirus žmogui, transplantacijai buvo paimtas bent vienas audinys ar organas. Šie donorystės atvejai suteikė galimybę išgelbėti ar pagerinti kitų pacientų gyvenimo kokybę ir dar kartą patvirtino donorystės svarbą visuomenėje;

Ligoninėje buvo gauta daug pacientų ir jų artimųjų atsiliepimų. Ligoninės socialiniame tinkle „Facebook“ paviešintos 266 pacientų ir jų artimųjų padėkos, skirtos gydytojams, slaugytojams ir kitiems ligoninės darbuotojams. Pacientų išreikštas dėkingumas liudija aukštą pasitikėjimą ligoninės specialistais, jų profesionalumu bei teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę;

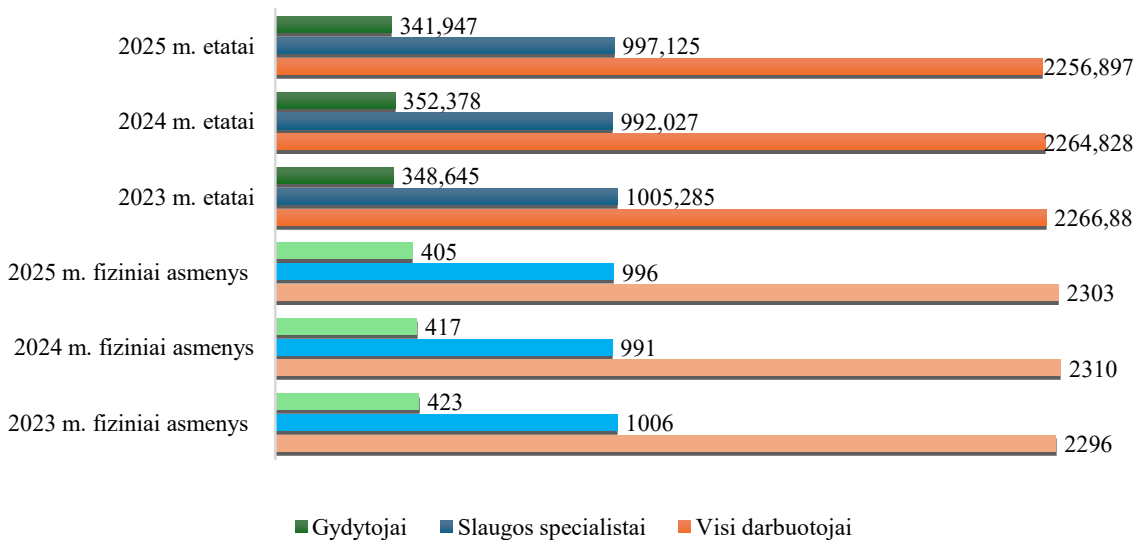
2025 metais Ligoninės specialistai aktyviai dalyvavo visuomenės švietimo ir sveikatos stiprinimo veiklose. Organizuotos įvairios edukacinės iniciatyvos, skirtos gyventojų sveikatos raštingumo didinimui, prevencijai ir visuomenės informavimui apie sveikatos priežiūros galimybes. Ligoninės medikai dalyvavo viešose konsultacijose, paskaitose bei edukacinėse veiklose bendruomenei; Buvo rengiamos konferencijos įvairių sričių specialistams;

Ligoninėje ir toliau plėtojama kultūrinė bei bendruomeninė veikla. Ligoninės bendruomenė aktyviai dalyvauja įvairiose socialinėse iniciatyvose, kurios stiprina darbuotojų bendruomeniškumą ir ryšį su visuomene;

Toliau plėtojama skaitmeninė infrastruktūra – tobulinamos informacinės sistemos, gerinama pacientų registracija, informacijos sklaida ir komunikacija su pacientais. Modernizuojami informaciniai sprendimai leidžia efektyviau organizuoti darbo procesus, gerinti pacientų aptarnavimą ir užtikrinti patogesnę prieigą prie informacijos.

2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Ligoninėje 2023 m. gruodžio 31 d. dirbo – 2296 (2266,88 et.) darbuotojai (iš jų 423 (348,645 et.) gydytojai specialistai, slaugos specialistai 1006 (1005,285 et.)), 2024 m. gruodžio 31 d. – 2310 (2264,828 et.) darbuotojų (iš jų 417 (352,378 et.) gydytojai specialistai, slaugos specialistai 991 (992,027 et.)), o 2025 m. gruodžio 31 d. — 2303 (2256,897 et.) darbuotojai (iš jų 405 (341,947) gydytojai specialistai, slaugos specialistai 996 (997,125)). Bendras darbuotojų skaičius 2024 m. lyginant su 2023 m. nežymiai padidėjo, o bendras etatų skaičius nežymiai sumažėjo, asmens sveikatos priežiūros specialistų (gydytojų ir slaugos specialistų) nežymiai sumažėjo, tačiau gydytojų specialistų etatų skaičius nežymiai padidėjo, o slaugos specialistų etatų skaičius nežymiai sumažėjo. 2025 m. lyginant su 2024 m. bendras darbuotojų skaičius nežymiai sumažėjo, gydytojų specialistų skaičius nežymiai sumažėjo, o slaugos specialistų skaičius nežymiai padidėjo (1 pav.).



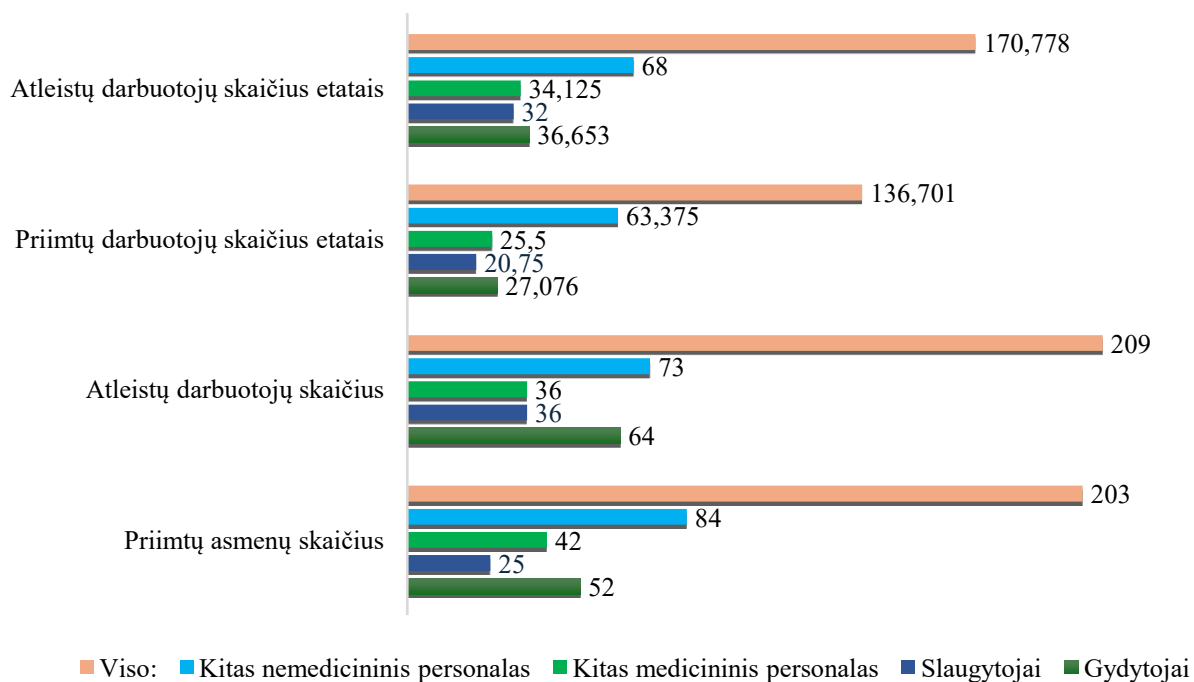
1 pav. Ligoninėje 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. dirbusių darbuotojų skaičius fiziniiais asmenimis ir etatais.

2025 metais:

1. darbo sutartis su Ligonine **sudarė** 203 asmenys (iš jų 52 gydytojai, 25 slaugytojai, 42 kitas medicinos personalas, 84 nemedicininis personalas). Iš viso priimta 136,701 etato naujų darbuotojų (iš jų

27,076 gydytojų, 20,75 slaugytojų, 25,5 kito medicininio personalo, 63,375 nemedicininio personalo etatai), tarp kurių buhalteriai, elektrikai, pagalbinių darbuotojai, rūbininkai, ūkio reikalų tvarkytojai, vidaus medicininio audito auditorius, virėjai).

2. Darbo sutartis su Ligonine **nutraukė** 209 darbuotojai (iš jų 64 gydytojai, 36 slaugytojai, 36 kito medicininio personalo ir 73 nemedicininio personalo darbuotojai). Atleistų darbuotojų skaičius sudarė 170,778 etatus (iš jų 36,653 gydytojų, 32,00 slaugytojų, 34,125 kito medicininio personalo, 68,00 nemedicininio personalo etatai) (2 pav.).



2 pav. Atleistų ir priimtų darbuotojų skaičius fiziniiais asmenimis ir etatais 2025 m.

Ligoninės darbuotojų kaitos rodiklis 2023 m. gruodžio 31 d. sudarė 10,17 %.

Ligoninės darbuotojų kaitos rodiklis 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 9,05 %.

Ligoninės darbuotojų kaitos rodiklis 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 9,27 %.

Darbuotojų kaitos rodiklio dinamika 2023 – 2025 metais rodo santykinai stabilų personalo judėjimą organizacijoje, tačiau su nedideliais svyravimais.

2023-2024 metų laikotarpiu darbuotojų kaita sumažėjo 1,12 % dėl mažesnio atleistų ir priimtų darbuotojų skaičiaus (gerinamų darbo sąlygų, įsigyta nauja medicininė aparatūra). 2024-2025 metų

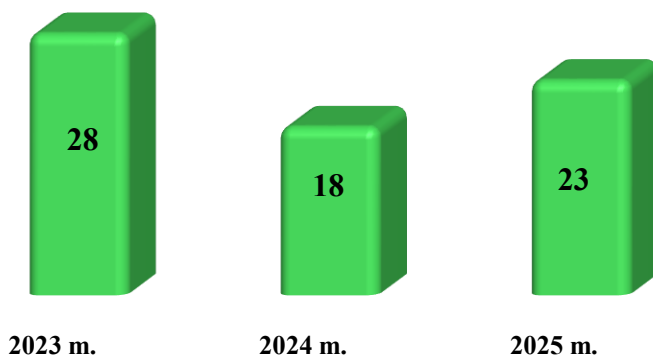
laikotarpiu matomas nedidelis padidėjimas - 0,22 % (nuo 9,05 % iki 9,27%), tačiau 2025 metų darbuotojų kaitos rodiklis išlieka mažesnis nei 2023 metų.

2023 m. Ligoninės darbuotojų amžiaus mediana – 52 m. (gydytojų amžiaus mediana – 44 m., o slaugytojų – 52 m.), 2024 m. — 52 (gydytojų amžiaus mediana – 42 m., o slaugytojų – 52 m.), o 2025 m. — 54 (gydytojų amžiaus mediana – 42 m., o slaugytojų – 53 m.). Trejų pastarųjų metų darbuotojų amžiaus mediana išliko beveik nepakitusi.

Ligoninės valdymo struktūra ir pareigybių sąrašas patvirtinti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. balandžio 2 d. įsakymu Nr. V-350 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gegužės 23 d. įsakymo Nr. V-615 „Dėl viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

Ligoninė yra Vilniaus universiteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros ir internatūros mokymo bazė, todėl Ligoninei aktualios akademinio jaunimo problemos, glaudžiai bendradarbiaujama su Šiaulių kolegija dėl slaugos specialistų rengimo. Ligoninėje yra visos sąlygos įgyti įgūdžių, taikyti šiuolaikinius gydymo metodus, realizuoti studijų metu užsibrėžtas idėjas. Bendradarbiaujant sudaromos puikios sąlygos tobulėti ne tik būsimiems gydytojams ar slaugos specialistams, bet tobulėja ir mokosi Ligoninės gydytojai ir slaugytojai.

2023 m. pagal rezidentūros programą Ligoninėje dirbo 28 gydytojai rezidentai, 2024 m. Ligoninėje rezidentūrą atliko 18 gydytojų rezidentų, o 2025 m. – 23 gydytojai rezidentai (3 pav.).



3 pav. Gydytojų rezidentų skaičius 2023–2025 m.

Ligoninė 2019 m. pradėjo bendradarbiavimą su Šiaulių miesto savivaldybe dėl trūkstamų specialybių gydytojų specialistų (rezidentų) skatinimo dirbti Šiaulių miesto savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigose finansavimo teikimo, taikant skatinimo priemones: gydytojo rezidento kasmetinei stipendijai, skirta rezidentūros studijoms apmokėti ir skirti vienkartinę išmoką gydytojo poreikiams tenkinti, gydytojui

įstaigoje įsipareigojant dirbti 1,0 etato darbo krūviu ne trumpiau kaip 3 metus. 2025 m. iš Šiaulių miesto savivaldybės biudžeto skirta skatinamoji priemonė (vienkartinė išmoka) gydytojo poreikiams tenkinti 45 600 Eur: 2 gydytojams specialistams (kardiologas, onkologas radioterapeutas) skirta po 20 000 Eur, 1 gydytojui specialistui (psichiatras) – 5 600 Eur (skiriamų lėšų dydis priklauso nuo užimamo etato dydžio). Prie skatinamosios priemonės (vienkartinės išmokos) gydytojo poreikiams tenkinti pritraukimo priemonei buvo skirtos Ligoninės prisidėtos lėšos – 11 204,60 Eur. 2025 m. Ligoninė Šiaulių miesto savivaldybės biudžetui gražinti lėšų už sutartinių įsipareigojimų nesilaikymą neturėjo.

2025 m. iš Šiaulių miesto savivaldybės biudžeto tęsiamas finansavimo teikimas 5 gydytojams rezidentams (neurochirurgija, anesteziologija ir intensyvi terapija, onkologinė chemoterapija, 2 rezidentai – kardiologija), taikant skatinimo priemonę kasmetinę stipendiją rezidentūros studijoms apmokėti – 33 480 Eur. Nuo 2025 m. rugpjūčio mėn. 1 gydytojas specialistas įsidarbino į Ligoninę, kuriam buvo apmokėtos kardiologijos rezidentūros studijos (kasmetinė stipendija) Šiaulių miesto savivaldybės lėšomis.

2025 m. pasirašytų naujų sutarčių su Šiaulių miesto savivaldybę dėl finansavimo teikimo gydytojams rezidentams, taikant skatinimo priemonę kasmetinę stipendiją rezidentūros studijoms apmokėti nebuvo.

2025 m. Ligoninės lėšomis tęsiamas mokėjimas 8307,00 Eur už 1 gydytojo rezidento (oftalmologija) rezidentūros studijas.

2025 m. Ligoninė tęsė 2 sutartis su būsimais bendrosios praktikos slaugos specialistais dėl slaugos studijų apmokėjimo ir skyrė slaugos studijų apmokėjimui 6438,50 Eur.

2025 m. Ligoninė pasirašė su 4 gydytojais rezidentais dėl rezidentūros studijų (neurologija, gastroenterologija, radiologija, urologija) apmokėjimo ir Ligoninės lėšomis apmokėtos rezidentūros studijos 17 320 Eur.

2024 m. Ligoninė pasirašė sutartį su Šiaulių miesto savivaldybės administracija dėl dalyvavimo ES projekte „Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas Šiaulių miesto savivaldybėje“. 2025 m. pasirašytos 3 sutartys su būsimais bendrosios praktikos slaugos specialistais dėl slaugos studijų kompensavimo / apmokėjimo iš ES projekto lėšų.

2025 m. tęsiamas apmokėjimas gydytojams rezidentams ir jų mentoriams iš Ligoninėje įsteigto Rezidentų studijų fondo, iš kurio skiriamos mėnesinės išmokos gydytojams rezidentams, pasirinkusiems atlikti rezidentūrą Ligoninėje.

2025 m. Ligoninės lėšomis apmokėta už 1 slaugytojo padėjėjo profesinės kvalifikacijos įsigijimą 1092 Eur, 3 klinikinių koduotųjų kvalifikacijos įgijimą 1104 Eur, 2 operacinės slaugytojo kvalifikacijos įgijimą 370 Eur.

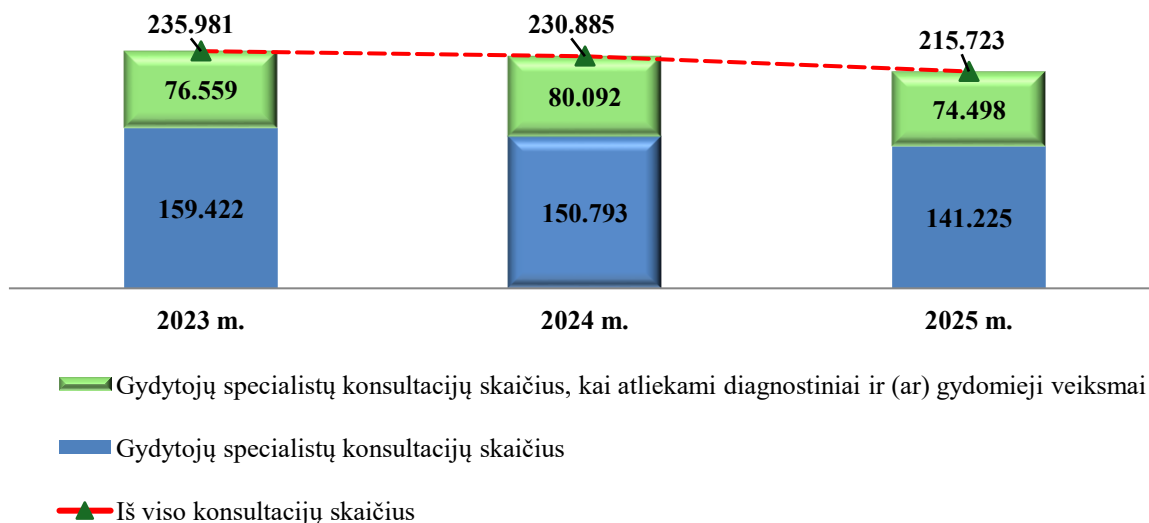
Ligoninėje vyksta aktyvi ne tik akademinė veikla, ruošiant gydytojus specialistus, bet ir mokslinė veikla. 2023 m. Ligoninėje dirbo 13 mokslo daktarų (iš jų 9 gydytojai, 2 socialinių mokslų krypties, 1

medicinos fizikas, 1 medicinos mikrobiologas), 2024 m. 14 mokslo daktarų (iš jų 10 gydytojai, 2 socialinių mokslų krypties, 1 medicinos fizikas, 1 medicinos mikrobiologas), o 2025 m. 14 mokslo daktarų (iš jų 12 gydytojai, 1 medicinos fizikas, 1 medicinos biologas). Mokslinėje veikloje tyrinėjamos vaikų sveikatos, radiologinės endoskopijos, ginekologijos, radioterapijos, širdies ir kraujagyslių patologijos, laboratorinės diagnostikos temos. Gydytojai aktyviai įsitraukę į klinikinių tyrimų veiklą radiologijos, vidaus ligų, neurologijos srityse, derinama sveikatos mokslų pažanga ir klinikinė praktika.

3. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ VYKDYMAS IR PASIEKTI REZULTATAI

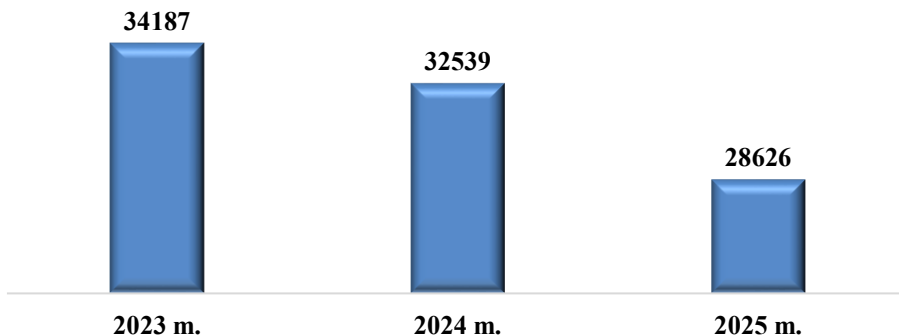
Ambulatorinių paslaugų teikimo dinamika. Atliepiant į gyventojų asmens sveikatos priežiūros paslaugų poreikius bei siekiant mažinti ambulatorinių paslaugų laukimo eiles, Ligoninėje, pagal turimas galimybes ir turimus žmogiškuosius išteklius, stengiamasi plėtoti ambulatorines specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, dienos stacionaro paslaugas, dienos chirurgijos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugas, taip pat skubiosios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugas.

2025 metais Ligoninėje pacientams suteiktos bei iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų apmokėtos 215 723 **ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos**, iš jų 141 225 gydytojų specialistų konsultacijos ir 74 498 gydytojų specialistų konsultacijos, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai (toliau – Išplėstinės / išsamios gydytojų specialistų konsultacijos). Išplėstinės / išsamios gydytojų specialistų konsultacijos 2025 metais sudarė 34,5 proc. tarp visų suteiktų konsultacijų. Palyginus su 2024 metų duomenimis, ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius sumažėjo 6,6 proc. (4 pav.).



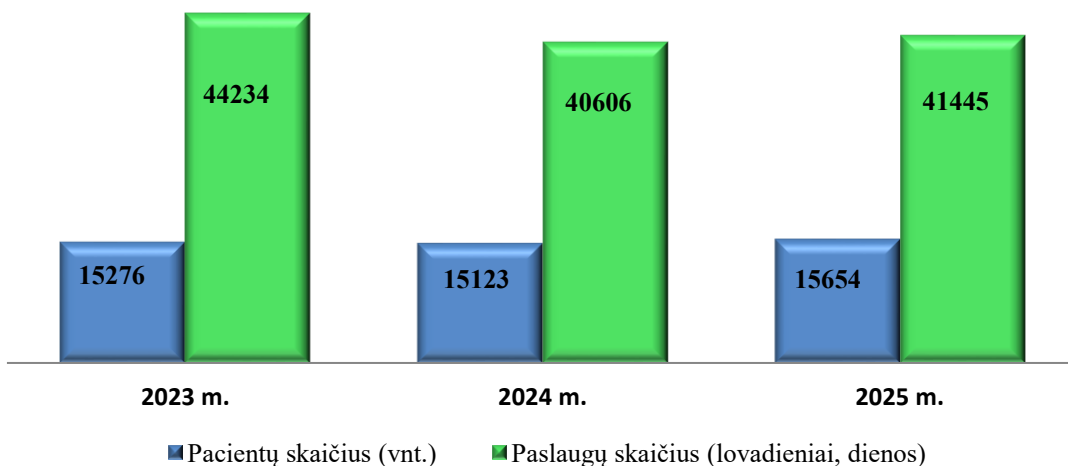
4 pav. 2023–2025 m. Ligoninėje suteiktų ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius (vnt.)

2025 metais Ligoninėje suteikta ir iš PSDF biudžeto lėšų apmokėta 28 626 **prioritetinių ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų** (kardiologo, neurologo, endokrinologo, hematologo, onkologo chemoterapeuto ir radioterapeuto konsultacijos). 2025 metais, lyginant su 2024 metais, šių paslaugų sumažėjo 12,0 proc. (5 pav.).



5 pav. 2023–2025 m. Ligoninėje suteiktų prioritetinių ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius (vnt.)

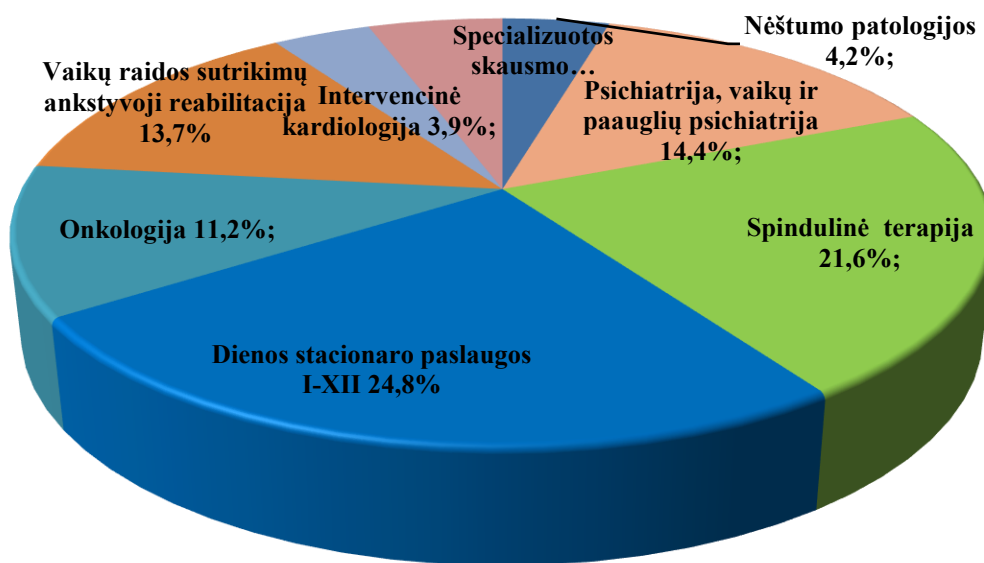
Ligoninėje daug dėmesio yra skiriama dienos stacionaro paslaugoms, kurių metu pacientai gali būti stebimi iki 8 valandų. Dienos stacionare taip pat teikiamos įvairių specialistų konsultacijos bei atliekami paciento būklei reikalingi instrumentiniai ir laboratoriniai tyrimai. 2025 metais Ligoninėje suteikta 41 445 dienos stacionaro paslaugų, t. y. 2,1 proc. daugiau nei 2024 metais (6 pav.).



6 pav. 2023–2025 m. dienos stacionaro pacientų ir paslaugų skaičius

Šiais metais pradėta teikti nauja Oftalmologijos dienos stacionaro paslauga, kai į užpakalinę akies kamerą suleidžiamas vaistinis preparatas. Taip pat, lyginant su 2024 metais, 2025 metais suteikta daugiau tokių dienos stacionaro paslaugų kaip nėštumo patologijos, spindulinės terapijos, onkologijos, intervencinės kardiologijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos bei specializuotų skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugų.

Dienos stacionaro paslaugos I-XII sudaro didžiausią dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dalį, t. y. 24,8 proc. 2025 metais spindulinės terapijos dienos stacionaro paslaugos sudarė 21,6 proc., psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos – 14,4 proc., vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro paslaugos – 13,7 proc., onkologija – 11,2 proc. ir t. t. (7 pav.).



7 pav. 2025 m. Ligoninėje suteiktų dienos stacionaro paslaugų lovdieniais struktūra, proc.

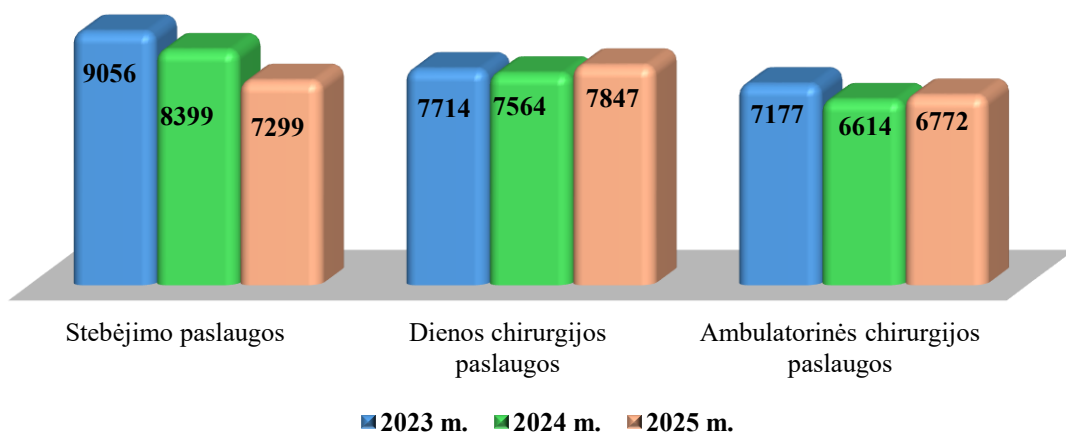
Stebėjimo paslaugų skaičius 2025 metais, lyginant su 2024 metais, sumažėjo 13,1 proc., skubiosios medicinos pagalbos paslaugų 2025 metais, lyginant su 2024 metais, suteikta 5 proc. mažiau. 2025 metais pacientų srautas į Skubiosios medicinos pagalbos skyrių sumažėjo dėl Šiaulių mieste pradėjusio veikti Skubiosios medicinos pagalbos kabineto veiklos.

Stebėjimo paslaugų skaičius 2025 metais, lyginant su 2024 metais, sumažėjo 13,1 proc., skubiosios medicinos pagalbos paslaugų 2025 metais, lyginant su 2024 metais, suteikta 5 proc. mažiau. 2025 metais

pacientų srautas į Skubiosios medicinos pagalbos skyrių sumažėjo dėl Šiaulių mieste pradėjusio veikti Skubiosios medicinos pagalbos kabineto veiklos.

2025 metais suteikta bei iš PSDF biudžeto lėšų apmokėta 7 847 *dienos chirurgijos* (etapų skaičius) paslaugų ir tai 3,7 proc. daugiau negu 2024 metais.

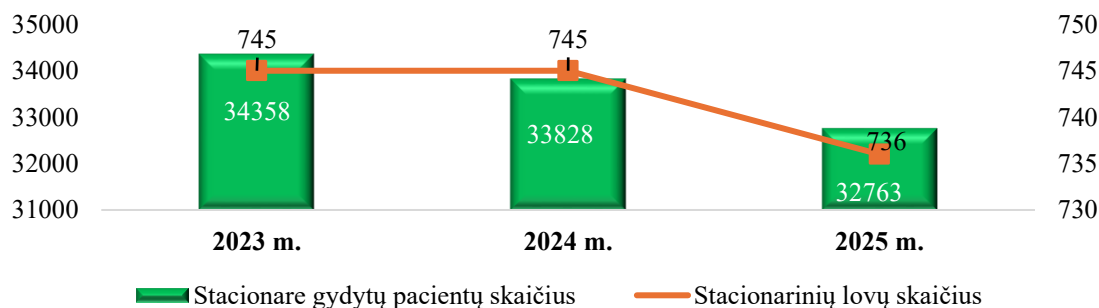
Taip pat 2025 metais, lyginant su 2024 metais, 2,4 proc. suteikta daugiau *ambulatorinės chirurgijos paslaugų* (8 pav.).



8 pav. 2023–2025 m. kitų prioritetinių paslaugų dinamika.

Stacionaro veikla

2024 metais Ligoninėje gydytų stacionarinių pacientų skaičius buvo 33828 pacientų. Lyginant su 2023 metais, 2024 metais pacientų skaičius sumažėjo 1,5 proc. 2025m. stacionarinių pacientų skaičius – 32763 (9 pav.).



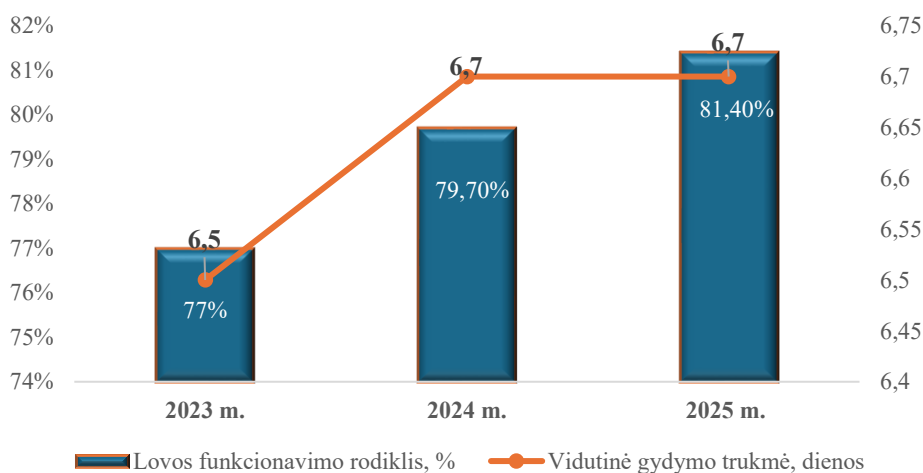
9 pav. 2023–2025 m. stacionare gydytų pacientų ir stacionaro lovų skaičius.

Lovų skaičius 2024 metais, lyginant su 2023 metais, nesikeitė – 745 lovos. 2025 m. lovų skaičius – 736.

Lovos funkcionavimo rodiklis

Lovos funkcionavimo rodiklis 2024 m. siekė 79,7 proc., kai 2023 m. buvo 77 proc. 2025 m. – 81,4 proc.

Bendra vidutinė gydymo trukmė 2025 m. siekė 6,7 dienos. (10 pav.).



10 pav. 2022–2025 m. Lovos funkcionavimo rodiklis ir vidutinė gydymo trukmė.

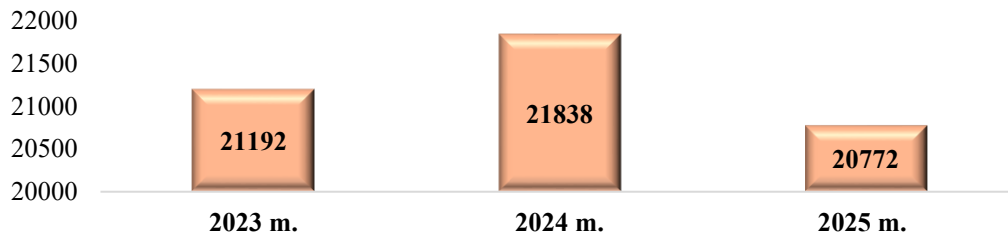
Pavyko lovos funkcionavimo rodiklį padidinti nė vienos dienos nesutrumpinus vidutinės gydymo trukmės stacionare laiko.

2025 m. vidutinės hospitalizuotų pacientų gydymo trukmės pasiskirstymas pagal paslaugų grupes:

- vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 7,4 dienos
- vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,2 dienos
- vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 17,3 dienos

Bendra vidutinė gydymo trukmė 2025 metais išliko tokia pati kaip ir 2024 m., o gydymo trukmė pagal paslaugų grupes Ligoninėje ilgėja, išskyrus psichiatrijos paslaugų grupę. Ligoninėje vis dar išlieka aktualus slaugos ir ilgalaikio gydymo paslaugų poreikis pacientams.

2024 metais, lyginant su 2023 metais, atliktų operacijų skaičius padidėjo 3 proc. 2025 metais sumažėjo 5 proc. (11 pav.).

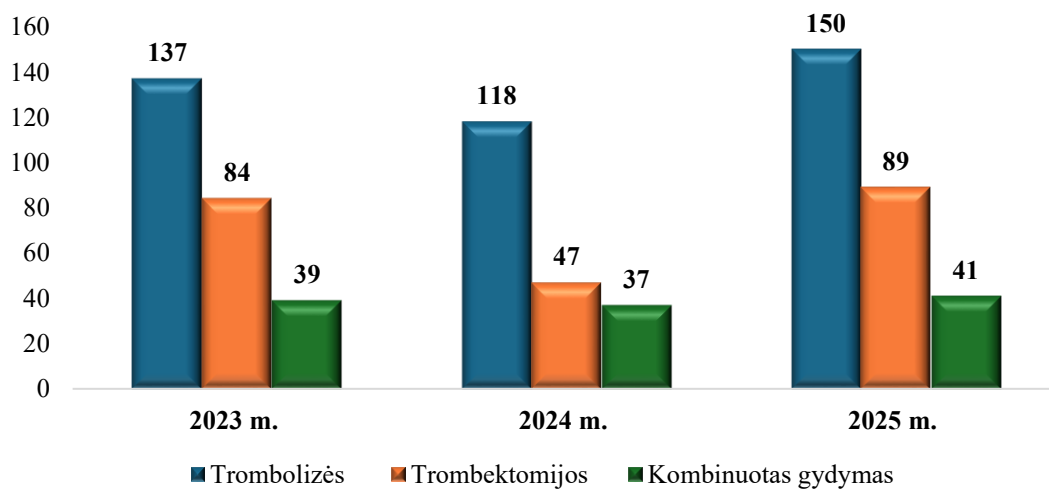


11 pav. 2023–2025 m. atliktų operacijų skaičius.

Klasterių veikla. Ligoninėje vystoma klasterių veikla:

Ūminio galvos smegenų insulto klasteris

Dėl išeminio insulto (TLK-10-AM I63) gydytų stacionare pacientų skaičius 2023 – 2025 m. laikotarpyje buvo kintantis: 2023 m. – 581 asmenys, 2024 m. – 752 asmenys, 2025 m. – 572 asmenys, tačiau taikyto specifinio insultų gydymo procedūrų skaičius 2025 m. padidėjo (12 pav.)



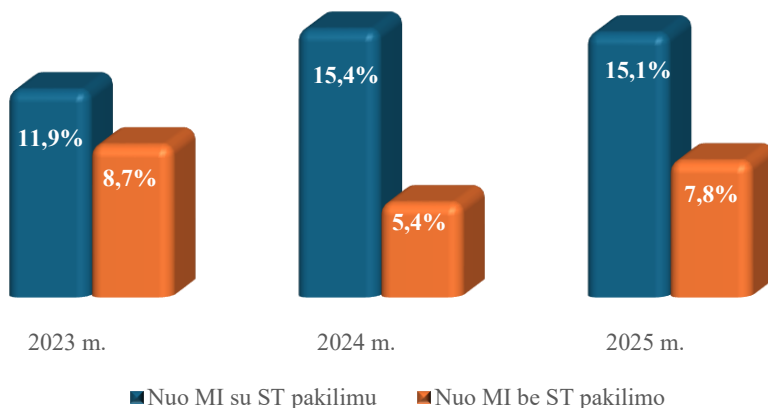
12 pav. 2023–2025 m. insulto klasterio veikla.

2025 metais trombolizių, trombektomijų bei kombinuoto gydymo intervencijų atlikta daugiau nei 2024 metais. Trombolizių atlikta 150, t. y. 27 proc. daugiau nei 2024 metais, trombektomijų atlikta 89, t. y. beveik dvigubai daugiau nei 2024 metais. Kombinuotas gydymas taikytas 41 kartą, t. y. 11 proc. daugiau nei 2024 metais.

Ligoninė yra vienas iš šešių insulto klasterio centrų Lietuvoje. Ligoninė 2025 m. prisijungė prie RES-Q (*Registry of Stroke Care Quality*). Prie šio tarptautinio duomenų registro prisijungusių centrų veikla kas ketvirtį yra automatiškai vertinama „ESO Angels Awards“ apdovanojimais. Remiantis jų rezultatais, Ligoninei už 2025 metų ketvirtąjį ketvirtį suteiktas deimantinis statusas.

Miokardo infarkto su ST segmento pakilimu ir miokardo infarkto be ST segmento pakilimo klasteris

Ligoninė yra vienas iš klasterio paslaugas teikiančių centrų, kuriuose atliekamos pagrindinės intervencinės procedūros. Ligoninė taip pat priklauso nedaugeliui šalies įstaigų, teikiančių elektrofiziologijos paslaugas, įskaitant įvairių ritmo sutrikimų gydymą, perkateterines širdies abliacijas.



13 pav. 2023–2025 m. stacionarinis mirštamumas nuo miokardo infarkto.

Stacionarinis mirštamumas nuo miokardo infarkto su ST pakilimu 2025 m. buvo 15,14 proc. Stacionarinis mirštamumas nuo miokardo infarkto be ST pakilimo 2025 metais buvo 7,8 proc. (13 pav.).

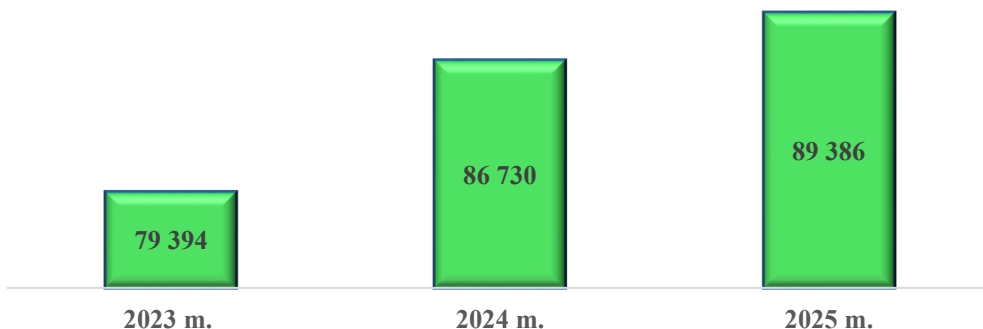
4. PAJAMOS

Ligoninės 2025 metų pajamos sudarė 95 735 040 Eur, iš jų iš PSDF – 91 812 893 Eur ir tai sudaro 95,9 proc. visų pajamų. Pajamos už mokamas paslaugas – 561 300 Eur sudaro 0,6 proc. visų pajamų.

Ligoninės pajamos 2025 metais padidėjo 3,0 proc. arba 2 823 240 Eur, lyginant su 2024 metais.

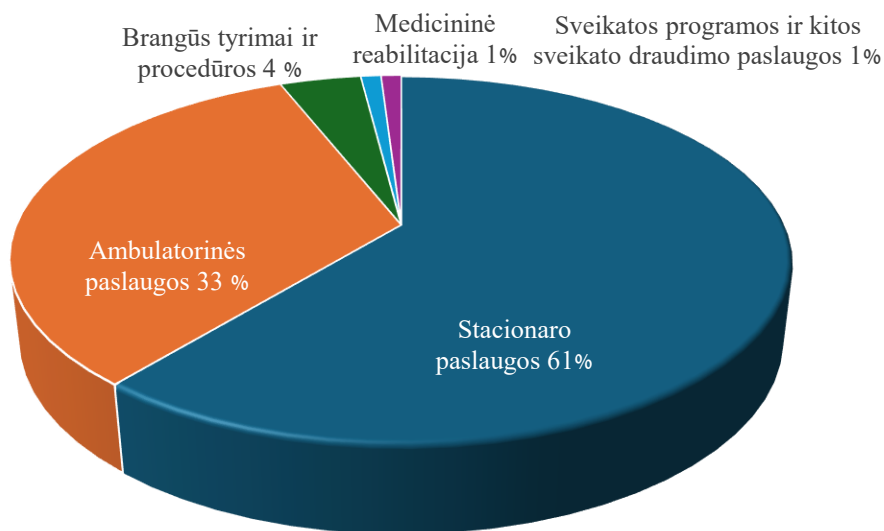
2025 m. Ligoninės pagrindinės veiklos pajamos iš PSDF biudžeto už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas – 89 386 255 Eur (14 pav.), iš jų 1 778 785 Eur - papildomai skirtos lėšos iš PSDF rezervo Skubiosios medicinos pagalbos skyriuose suteiktoms paslaugoms kompensuoti.

2025 m. Ligoninės pagrindinės veiklos pajamos iš PSDF biudžeto už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas išaugo 3,1 proc. arba 2 655,9 tūkst. Eur lyginant su 2024 metais. Per tris metus šios pajamos išaugo 12,6 proc. arba 9 991,7 tūkst. Eur.



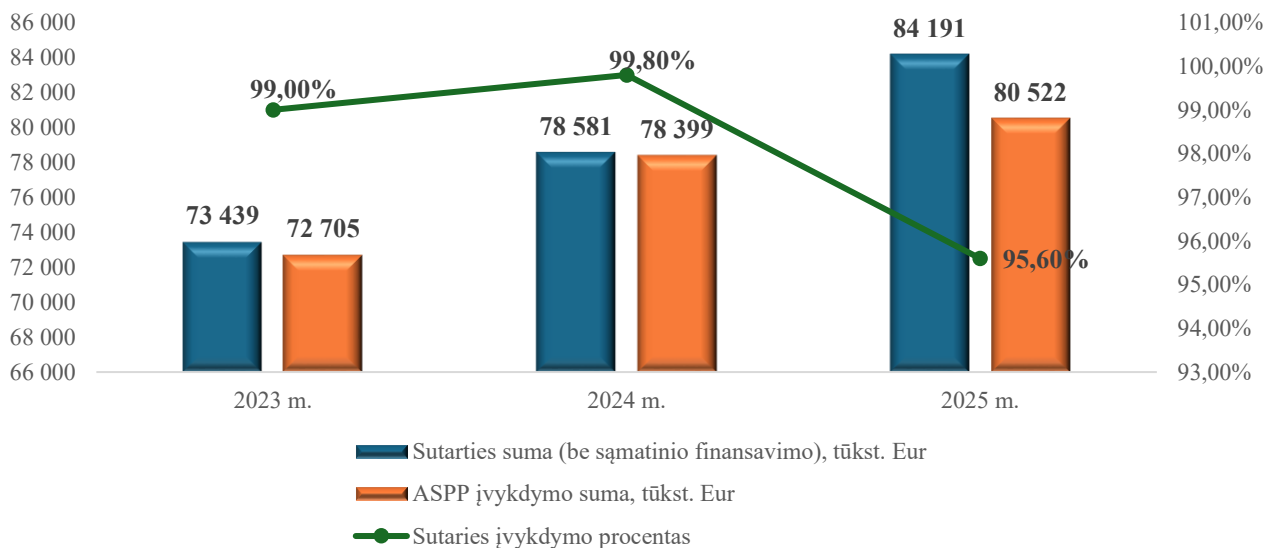
14 pav. 2023–2025 m. PSDF biudžeto fondo lėšomis apmokėtų paslaugų suma, tūkst. Eurų.

2025 metais didžiausia pajamų dalis iš PSDF biudžeto už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas t. y. 61 proc. (54 244,6 tūkst. Eur) teko stacionarinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms. Pajamos už suteiktas ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas sudaro 33 proc. (29966,3 tūkst. Eur) (15 pav.).



15 pav. 2025 m. pajamų iš PSDF biudžeto už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas struktūra pagal paslaugų grupes.

2025 metų Šiaulių teritorinės ligonių kasos ir Ligoninės pradinės sutarties dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo bei valstybės biudžeto lėšomis suma – 84 553 690 Eur, iš jų 83 876 690 Eur be Skubiosios konsultacinės pagalbos (sąmatinio finansavimo). Sutartinė suma 2025 m. gruodžio mėn. padidinta 318 050 Eur, dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų indeksavimo nuo 2025 m. gruodžio 1 dienos ir sudarė 84 871 740 Eur, iš jų 84 191 215 Eur be Skubiosios konsultacinės pagalbos (sąmatinio finansavimo) (16 pav.).



16 pav. TLK sutarties sumų įvykdymo dinamika 2023–2025 m.

2025 m. sutartinė suma (be sąmatinio finansavimo), lyginant su 2024 m., didėjo 7,6 proc. ir buvo įvykdyta 95,6 proc.

5. SAŃAUDOS

2025 m. Ligoninės finansinis veiklos rezultatas yra neigiamas – 5 858 802 Eur (patvirtintas veiklos rezultatų vertinimo rodiklis – būti nenuostolingai).

2025 m. Ligoninės sąnaudos – 101 593 842 Eur, iš jų pagrindinės veiklos sąnaudos – 101 235 748 Eur. Didžiausią pagrindinės veiklos sąnaudų dalį – 75,3 proc. – sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos.

2025 m. PSDF biudžeto lėšų sąnaudos, skirtos darbo užmokesčiui, sudaro 76,0 proc. nuo visų PSDF biudžeto lėšų sąnaudų (Ligoninės direktoriaus įsakymu patvirtintas normatyvas – ne mažiau kaip 71,0 proc.).

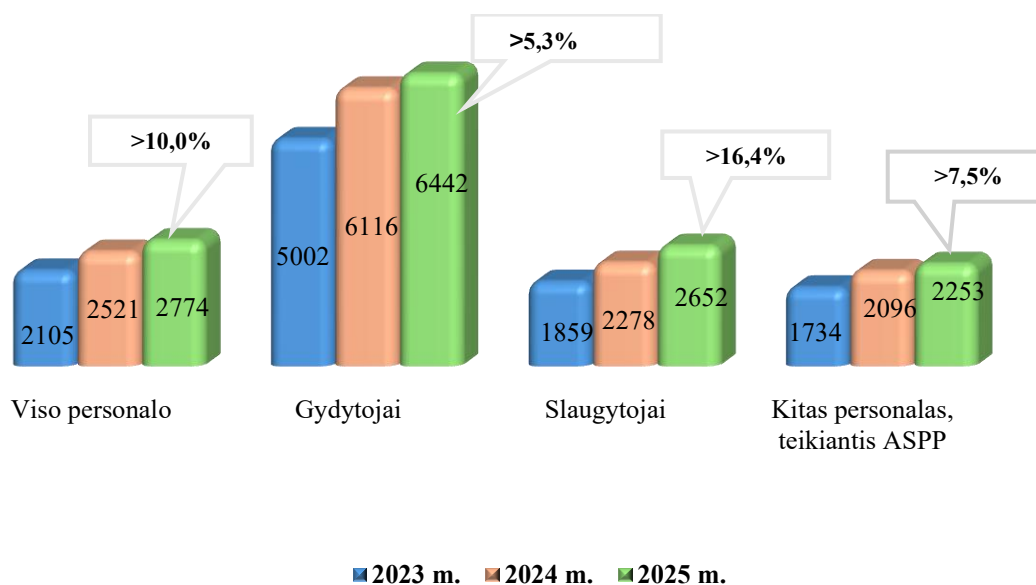
2025 m. PSDF biudžeto lėšų sąnaudos, skirtos medikamentams (su kraujo komponentais) ir medicinos priemonėms, sudaro 12,5 proc. nuo visų PSDF biudžeto lėšų sąnaudų (Ligoninės direktoriaus įsakymu patvirtintas normatyvas – ne mažiau kaip 12,5 proc.).

2025 m. Ligoninės sąnaudos valdymo išlaidoms sudaro 0,74 proc. visų sąnaudų.

2025 m. Ligoninės sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti sudaro 0,04 proc. Ligoninės darbo užmokesčio sąnaudų (siektina reikšmė - ne mažiau kaip 0,5 proc.).

6. DARBO UŽMOKESTIS

2025 m. Ligoninės darbuotojų vieno etato vidutinis darbo užmokestis, lyginant su 2024 m., didėjo 10,0 proc., gydytojų – 5,3 proc., slaugytojų – 16,4 proc., kito personalo, teikiančio asmens sveikatos priežiūros paslaugas – 7,5 proc. (17 pav.).



17 pav. 2023–2025 m. Ligoninės darbuotojų vieno etato vidutinis darbo užmokestis, Eur.

2025 m. vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio pokyčiui įtakos turėjo:

- minimalios algos didėjimas nuo sausio 1 dienos nuo 924,0 Eur iki 1038,0 Eur. Dėl minimalios algos didėjimo pagrindinis darbo užmokestis padidintas 300 etatams (darbininkams, pagalbiniams darbuotojams ir ūkio reikalų tvarkytojams ir kt.);
- vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Viešųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų specialiaja dalimi Nr. S-234 ir patvirtinta Ligoninės darbuotojų darbo

apmokėjimo tvarka nuo 2025 m. sausio 1 d. padidintas pagrindinio darbo užmokesčio bazinis dydis nuo 840,0 Eur iki 924,0 Eur.

2025 m. Ligoninės gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis – 0,4 (siektina reikšmė - slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 0,5 ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio).

2025 m. Ligoninės slaugytojų ir gydytojų etatų santykis – 2,5 (siektina reikšmė - vienam gydytojo etatui tenka 1,5 slaugytojo etato).

7. VIEŠIEJI PIRKIMAI

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. sausio 4 d. įsakymu Nr.V-13 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžių perkančiųjų organizacijų, taip pat perkančiųjų organizacijų, kuriose Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija kartu su savivaldybės taryba įgyvendina dalininko teises ir pareigas, vykdomų pirkimų, išskyrus mažos vertės pirkimus, centralizavimo“ viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės vykdomi viešieji pirkimai, išskyrus mažos vertės pirkimus, yra centralizuoti, perduodant šiuos pirkimus atlikti viešajai įstaigai CPO LT.

2025 metais Ligoninėje buvo įvykdyti:

-87 atviri tarptautiniai konkursai, apimantys 790 atskiras pirkimo dalis;

- 857 mažos vertės pirkimai (150 pirkimų skelbiamos apklausos būdu ir 721 pirkimų neskelbiamos apklausos būdu).

Per CPO LT katalogą buvo vykdyti 102 pirkimai (pasirašytos 447 sutartys).

2025 m. buvo įvykdyti 4 konsoliduoti pirkimai: su viešąja įstaiga LSMUL Kauno klinikos 2025 m. balandžio mėn. padidintos apsaugos chirurginių chalatams, su viešąja įstaiga LSMUL Kauno klinikos 2025 m. balandžio, gegužės ir birželio mėn. vaistams.

2025 m. vidutinė procedūrų trukmė nuo inicijuoto pirkimo 130 dienų, dėl centralizavimo procedūrų trukmė pailgėjo, nes 2022 m. vidutinė procedūrų trukmė nuo inicijuoto pirkimo buvo 49 dienos.

2025 m. Vši CPO LT už paslaugas apmokėta 151.488,34 Eur.

8. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ DIEGIMAS IR TOBULINIMAS

2025 metais Ligoninėje buvo tęsiama informacinių technologijų plėtra ir tobulinimas, orientuojantis į kibernetinio saugumo stiprinimą, skaitmeninę transformaciją, duomenimis grįstą valdymą ir patikimą IT paslaugų užtikrinimą. IT skyriaus veikla buvo nukreipta ne tik į kasdienį informacinių sistemų,

infrastruktūros ir naudotojų aptarnavimo palaikymą, bet ir į strategiškai svarbias iniciatyvas, prisidedančias prie modernesnės, saugesnės ir efektyvesnės Ligoninės veiklos.

TIS2 direktyva ir saugumas

Vienas svarbiausių 2025 metų prioritetų buvo pasirengimas TIS2 direktyvos reikalavimų įgyvendinimui. Šioje srityje buvo stiprinamas organizacijos pasirengimas kibernetinio saugumo, rizikų valdymo, incidentų valdymo, veiklos tęstinumo, prieigų kontrolės ir sistemų stebėsenos srityse. Taip pat IT skyrius aktyviai dalyvavo kartu su Nacionaliniu kibernetinio saugumo centru įgyvendinamame projekte „Nacionalinės SOC / CSIRT modulinės sistemos, suteikiančios galimybę SOC / CSIRT paslaugomis naudotis TIS2 direktyvoje nurodytų sektorių kibernetinio saugumo subjektams, sukūrimas“. Šis projektas reikalavo reikšmingo įstaigos įsitraukimo ir yra svarbus stiprinant Ligoninės pasirengimą naujiems kibernetinio saugumo reikalavimams.

Skaitmeninė transformacija

2025 metais taip pat nuosekliai tęsta skaitmeninės transformacijos kryptis. Siekiama, kad Ligoninėje būtų kuriama kuo mažiau popieriniais dokumentais paremta, labiau standartizuota ir duomenimis grįsta veiklos aplinka. Skaitmeninė transformacija suprantama kaip procesų modernizavimas, aiškesnis jų apibrėžimas, automatizavimo galimybių plėtra ir kokybės rodiklių diegimas, kad organizacijos veikla būtų skaidresnė, efektyvesnė ir lengviau valdoma. Ši kryptis atitinka platesnę viziją kurti „bepopierę ligoninę“, kurioje procesai būtų labiau standartizuoti, o sprendimai priimami remiantis kokybiškais duomenimis ir rodikliais.

Vienas iš praktinių žingsnių šioje srityje buvo pacientų sutikimų formų skaitmeninimas. 2025 metais Vaikų konsultacijų poliklinikoje įdiegtas sutikimų pasirašymo planšetėje funkcionalumas, užtikrinantis, kad pasirašyti sutikimai būtų tiesiogiai įtraukiami į naudojamą informacinę sistemą. Įgyvendintas sprendimas sumažino popierinių dokumentų naudojimą, rankinio skenavimo poreikį ir administracinę našą darbuotojams, taip pat sudarė patogesnes sąlygas tiek pacientams, tiek personalui. Gauti teigiami naudotojų atsiliepimai patvirtino tokio skaitmeninimo praktinę naudą.

Strategiškai svarbi 2025 metų kryptis buvo ir aktyvus dalyvavimas kartu su Registrų centru ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis vykdomo *openEHR* (dekomponavimo) projekto veiklose. Šio projekto tikslas – įvertinti, ar *openEHR* pagrindu veikiančios ligoninių informacinės sistemos galėtų tapti perspektyvia alternatyva ateities HIS vystymui Lietuvoje, nagrinėjant duomenų migracijos, integracijų, analitikos, kompetencijų ir diegimo strategijos klausimus. Projektas yra strategiškai

reikšmingas Ligoninės skaitmeninei transformacijai, nes orientuotas į ilgalaikį duomenų standartizavimą, geresnį informacinių sistemų tarpusavio suderinamumą, pažangesnes analitikos galimybes ir tvaresnę ateities architektūrą.

stats.siauliuligonine.lt

2025 metais taip pat buvo tęsiami darbai, susiję su duomenų analitika ir valdymo rodiklių vystymu. Siekiant kokybiško valdymo, būtini teisingi, laiku prieinami duomenys ir aiškūs rodikliai, todėl vystoma statistikos platforma stats.siauliuligonine.lt. Ši kryptis svarbi ne tik ataskaitų rengimui, bet ir platesniam organizacijos valdymui, nes sudaro prielaidas geriau stebėti veiklos rezultatus, identifikuoti problemines sritis ir priimti labiau duomenimis pagrįstus sprendimus.

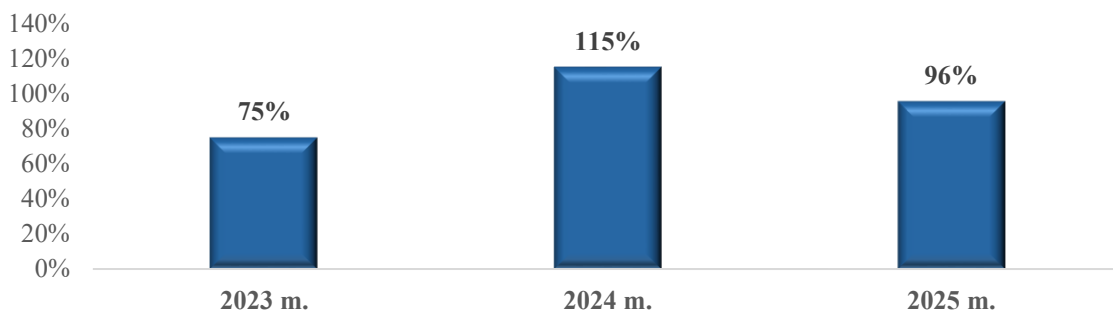
Infekcinių ligų diagnostikos ir gydymo centras

Svarbi IT skyriaus veiklos dalis 2025 metais buvo ir pasirengimo darbai naujai statomam Infekcinių ligų diagnostikos ir gydymo centrui. IT skyrius dalyvavo planuojant ir derinant būsimą pastato tinklo infrastruktūros bei kitų IT sprendimų integravimo klausimus, siekiant užtikrinti, kad naujame objekte būtų sudarytos techninės prielaidos sklandžiam informacinių sistemų, ryšių ir kitų skaitmeninių paslaugų veikimui. Šie darbai yra svarbūs užtikrinant, kad naujas pastatas būtų tinkamai integruotas į bendrą Ligoninės IT aplinką.

2025 metais IT skyrius taip pat užtikrino kasdienį Ligoninės informacinių sistemų, kompiuterinio tinklo, serverių, darbo vietų ir naudotojų aptarnavimo paslaugų palaikymą. Buvo vykdoma techninės ir programinės įrangos priežiūra, incidentų valdymas, naudotojų konsultavimas, infrastruktūros priežiūra ir kiti darbai, būtini sklandžiai įstaigos veiklai užtikrinti.

Apibendrinant, 2025 metais informacinių technologijų srityje pagrindinis dėmesys buvo skiriamas kibernetinio saugumo stiprinimui ir pasirengimui TIS2 direktyvos reikalavimams, skaitmeninės transformacijos iniciatyvų įgyvendinimui, duomenimis grįsto valdymo stiprinimui, dalyvavimui strategiškai svarbiuose nacionalinio lygmens projektuose bei IT infrastruktūros pasirengimui įstaigos plėtrai. Šie darbai sudaro pagrindą saugesnei, efektyvesnei ir modernesnei Ligoninės veiklai.

2025 m. buvo vykdyta specializuotos sveikatos priežiūros paslaugų registracija per Išankstinę pacientų registracijos sistemą (toliau IPR) priežiūra (18 pav.).



18 pav. Specializuota sveikatos priežiūra užregistruota per IPR (Šaltinis: VLK).

9. INVESTICIJŲ PROJEKTŲ ĮGYVENDINIMAS

2025 metais Ligoninėje buvo įgyvendinami ir užbaigti įgyvendinti šie Europos Sąjungos struktūrinių fondų bei Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis finansuojami projektai:

1. Tęsiamas projekto „**Šiaulių regiono Infekcinių ligų diagnostikos ir gydymo centro modernizavimo (sukūrimo) projektas**“, projekto Nr. 09-002-P-0005, įgyvendinimas. Projekto pradžia 2022 m. kovo mėn., pabaiga 2026 m. birželio mėn. Projekto biudžetas siekia iki 19 359 tūkst. Eur.

Projekto tikslas - pagerinti infekcinių ligų diagnostikos ir gydymo kokybę bei prieinamumą Šiaulių ir Telsių apskrityse, užtikrinant efektyvų pavojingų ir ypač pavojingų bei kitų infekcinių ligų valdymą, prisidedant prie regiono gyventojų sergamumo ir pirmalaikio mirtingumo mažinimo.

Planuojama pastatyti naują Infekcinių ligų diagnostikos ir gydymo centro pastatą (toliau-ILC) ir jį aprūpinti reikiama įranga. Projektu siekiama išplėsti suaugusiųjų infekcinių ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų infrastruktūrą, įgalinančią pandemijų ar kitų ekstremalių / krizinių situacijų metu (cheminės, radiologinės avarijos / išpuolio atveju) priimti sergančius / nukentėjusius pacientus atskirame pastate, turinčiame visas reikalingas tarnybas / padalinius - skubios medicinos, radiologijos, infekcinių ligų, hemodializės, reanimacijos, laboratorijos - ir suteikti kompleksinę medicininę pagalbą, nestabdant ir neapribojant kitų ASPĮ paslaugų.

Planuojami naujo Šiaulių regiono ILC pajėgumai: 36 infekcinio profilio lovos, 20 skubios pagalbos stebėjimo lovų, 2 reanimacinės (gaivinimo) ir 1 izoliacinė lovos, 12 reanimacinių lovų, 3 hemodializės vietos, modernizuota laboratorija. Iš viso naujame ILC pastate bus 74 stacionarinės lovos.

Įgyvendinant projektą 2025 m. buvo vykdomi pastato statybos darbai, statybos darbų techninė ir projekto vykdymo priežiūra, vykdomos projekto viešinimo veiklos ir atliekamos įrangos viešųjų pirkimų procedūros, įsigyta dalis suplanuotos įrangos.

2. Tęsiamas projekto „Sveikatos centrų sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų modernizavimas Šiaulių miesto savivaldybėje“, projekto Nr. 09-022-P-0015, įgyvendinimas. Projekto įgyvendinimo trukmė: 2024 m. rugsėjo mėn. – 2027 m. rugpjūčio mėn. Pareiškėjas – Šiaulių miesto savivaldybės administracija. Ligoninė projekte dalyvauja partnerio teisėmis. Ligoninei skirtas finansavimas 600 000,00 EUR (Europos sąjungos biudžeto lėšos). Projekto tikslas - gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Šiaulių miesto savivaldybėje, modernizuojant reikiamą infrastruktūrą. Projekto veiklos:

Sveikatos centro teikiamų paslaugų kokybės gerinimas (II lygio paslaugos)

- Medicininės ir kitos įrangos bei baldų įsigijimas;
- Vidinių informacinių sistemų adaptavimas skubiosios medicinos paslaugų teikimo srityje.

Įgyvendinant projektą 2025 m. buvo įsigyta medicininiai baldai ir įranga, vykdomos projekto viešinimo veiklos ir atliekamos įrangos viešųjų pirkimų procedūros.

3. Užbaigtas projekto „**MIOKARDO INFARKTO KLASTERIO SKAITMENIZAVIMO, PASINAUDOJANT EUROHEART SPRENDIMU, BANDOMASIS PROJEKTAS**“, projekto Nr. . 09-069-P-0001, įgyvendinimas. Projekto pradžia 2024 m. vasario mėn. 21 d., pabaiga 2025 m. gruodžio 31 d. Projekto biudžetas siekia apie 202 808 Eur.

Projektas finansuojamas iš 2021–2027 m. Europos Sąjungos investicijų programos ir Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ („NextGeneration EU“).

Projekto tikslas: Pagerinti širdies kraujagyslių ligų (toliau ŠKL) valdymui reikalingų duomenų surinkimą nacionaliniu lygiu ir įgalinti jų analizę realiu laiku. Vadovaujantis Europos kardiologų draugijos EuroHeart bendradarbiavimo platformos standartu, parengti ŠKL valdymui reikalingą standartizuotą MI rodiklių rinkinį ir sukurti įrankius, įgalinančius atlikti automatinį duomenų surinkimą ir detalią realaus laiko duomenų analizę.

Projekto koordinatorius:

VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos

Projekto partneriai:

- Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos
- Respublikinė Šiaulių ligoninė

RŠL veiklos projekte

Įgyvendinant Projektą RŠL atliks savo informacinių sistemų atnaujinimus, įgalinančius miokardo infarkto stebėsenos rodikliams apskaičiuoti ir analizuoti reikalingų duomenų homogenišką surinkimą ir galimybę duomenis perduoti stebėsenai ir analizei nacionaliniu lygmeniu.

Įgyvendinant projektą numatomi šie veiksmo / išlaidų tipai:

- Ligoninės informacinės sistemos adaptacijos ir integracijų su bendra IT platforma sukūrimo paslaugos.
- Įrangos įsigijimas.
- Darbo užmokestis projektą vykdančioms asmenims.

Įgyvendinant projektą 2025 m. buvo įsigyta kompiuterinė įranga, buvo įgyvendinta Ligoninės informacinės sistemos adaptacija ir integracija su bendra projekto IT platforma, vykdomos projekto viešinimo veiklos.

4. Tęsimas projekto „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ Infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomojo diegimo įgyvendinimas“, įgyvendinimas. Projekto pradžia 2024 m. lapkričio mėn., pabaiga 2026 m. balandžio mėn. Projekto biudžetas siekia 190 880,60 Eur (Valstybės biudžeto lėšos).

Projekto tikslas - užtikrinti infekcijų prevencijos ir valdymo gerinimą.

Projekto uždaviniai:

1. Gerinti infekcijų prevencijos valdymą.
2. Didinti sveikatos priežiūros specialistų kompetencijas infekcijų valdymo srityje.

Tikslinė grupė – Sveikatos priežiūros specialistai ir kiti sveikatos priežiūros srityje dirbantys specialistai.

Projekto veiklos:

- Vadovaujantis daugiakomponentės strategijos principais parengiama infekcijų prevencijos ir kontrolės (IPK) programa: patvirtinamas metinis veiklos planas 2024-2025 m., Infekcijų kontrolės komitetas (IKK), IKK veiklos nuostatai. Su parengtais dokumentais ir įgyvendinamu Infekcijų prevencijos ir valdymo modeliu VšĮ RŠL 2024-2026 m. laikotarpiu supažindinama Ligoninės bendruomenė, atskirai grupėse skyrių ir padalinių administracines funkcijas vykdančios darbuotojai.
- Infekcijų prevencijos ir kontrolės (IPK) gairių (arba Infekcijų kontrolės procedūrų tvarkos vadovo) procedūrų, aprašų ir tvarkų projektų sudarymas, suderinimas, pateikimo patvirtinimas.
- Švietimas ir mokymas infekcijų prevencijos ir kontrolės srityje.
- Hospitalinių infekcijų (HI) ir antimikrobinio atsparumo stebėsenos sistemai kurti, diegti ir užsibrėžtiems tikslams (su kateteriais susijusių ŠTI, su centriniu venų kateteriu susijusių kraujo infekcijų ir su periferiniu kraujagyslių kateteriu susijusių kraujo infekcijų) vykdyti.
- Infekcijų prevencijos ir kontrolės praktikos stebėseną, vertinimą ir grįžtamąjį ryšį.

Įgyvendinant projektą 2025 m. buvo įsigyta atrankinių pasėlių tyrimai dėl karbapenemazės gaminančių bakterijų nustatymo, mažosios auditorijos / posėdžių kabinetui reikiama įranga: ekranas, kamera, kompiuteris, mobilios aplikacijos sprendimas iOS ir Android platformoms, epidemiologinio atsparumo valdymo modulis, vykdomos projekto viešinimo veiklos.

5. Tęsiamas projekto „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ Antimikrobinių vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomojo diegimo įgyvendinimas, įgyvendinimas. Projekto pradžia 2024 m. lapkričio mėn., pabaiga 2026 m. balandžio mėn. Projekto biudžetas siekia 199 758,05 Eur (Valstybės biudžeto lėšos).

Projekto tikslas - užtikrinti antimikrobinio atsparumo valdymo gerinimą.

Projekto uždaviniai:

1. Mažinti nepagristą antimikrobinių vaistų skyrimą.
2. Didinti sveikatos priežiūros specialistų kompetencijas antimikrobinio atsparumo valdymo srityje.

Tikslinė grupė – Sveikatos priežiūros specialistai ir kiti sveikatos priežiūros srityje dirbantys specialistai.

Projekto veiklos:

- Atnaujintos rekomendacijos „Antimikrobinių vaistų skyrimo rekomendacijos infekcinių ligų empiriniam gydymui suaugusiems“;
- Atnaujintos rekomendacijos „Antimikrobinių vaistų skyrimo rekomendacijos infekcinių ligų empiriniam gydymui vaikams“;
- Atnaujintas „Ligoninėje vartojamų antibakterinių vaistų sąrašas“;
- Paruoštas „Rezervinių antimikrobinių vaistų naudojamų ligoninėje sąrašas“;
- Paruoštos „Empirinės antibiotikų terapijos rekomendacijos reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriaus pacientams“;
- Atnaujintas aprašymas „Gentamicino ir vankomicino vartojimo aprašymas“;
- Greitųjų atsparumo mikroorganizmams žymenų nustatymo iš bakterijų kultūros testų įdiegimas;
- MxA / CRB atliekamų prie paciento nustatymo tyrimų virusinės ir bakterinės kilmės infekcijų diferencinei diagnostikai įdiegimas vaikams;
- MxA / CRB nustatymo tyrimų virusinės ir bakterinės kilmės infekcijų diferencinei diagnostikai suaugusiems įdiegimas;
- Naujų funkcionalumų kūrimas ESIS LIS;

- Naujų funkcionalumų kūrimas mikrobiologijos laboratorijos LIS: Epidemiologinio atsparumo atvejų valdymo sLIS modulis. Programinės įrangos paketas, kuris užtikrina atsparumo atvejų išskyrimą, duomenų vientisumo išlaikymą ir statistinės analizės galimybes;

- Mokymai antibiotikų vartojimo ir atsparumo klausimais;

- Antimikrobinių vaistų skyrimo tvarkos aprašo peržiūrėjimas, atnaujinimas, patvirtinimas;

- Patvirtintų chirurginės antimikrobinės profilaktikos gydymo rekomendacijų peržiūra, analizė, atnaujinimas;

- Ribojamų antimikrobinių vaistų sąrašo sukūrimas, peržiūrėjimas, analizė, atnaujinimas;

- Reguliarus supažindinimas ligoninės administracijos ir darbuotojų su antimikrobinių auditų ar peržiūrų rezultatais, antimikrobinių vaistų suvartojimo ir antimikrobinio atsparumo;

- Nuolatinis AMVVK narių susirinkimų vykdymas;

- Naujų molekulinės diagnostikos tyrimų įdiegimas sindrominei kvėpavimo takų, žarnyno ir lytiškai plintančių ligų diagnostikai;

- Informacijos apie paskirtus antimikrobinius vaistus rinkimas (ligoninėje nustatytu dažnumu peržiūrimi antimikrobinių vaistų skyrimo įrašai) ir analizė bei grįžtamasis ryšys gydymą skyrusiems gydytojams, ligoninės vidaus auditų aptarimas;

- Stebimas antimikrobinių vaistų skyrimas ir suvartojimas įstaigos ir padalinių lygmeniu;

- Patvirtintas Antimikrobinių vaistų vartojimo valdymo planas.

Įgyvendinant projektą 2025 m. buvo įsigyti laboratoriniai reagentai, mokymų kursai, naujų funkcionalumų kūrimo mikrobiologijos laboratorijos LIS: Epidemiologinio atsparumo atvejų valdymo sLIS modulis, paslaugos, vykdomos projekto viešinimo veiklos.

6. Tęsiamas projekto Europos Sąjungos EU4Health programos 2021-2027 metams darbo programos bendrųjų veiksmų (*Joint Action*) projektas, skirtas Europos visapusiškos vėžio priežiūros centrų tinklui (*The European Comprehensive Cancer Centre Network – (EUNetCCC JA)*) (toliau – Projektas), (Grant Agreement, Number – 101183407 – EUNetCCC — EU4H-2023-JA-3-IBA-07) Projekto pradžia 2024 m. spalio 1 d., pabaiga 2028 m. rugsėjo 30 d. Projekto biudžetas siekia 30 713,28 Eur (ES lėšos - 24 570,62 Eur).

Išsamūs vėžio centrai (CCC) yra vėžio tyrimų, gydymo ir švietimo priešakyje. Jų daugiadalykis požiūris užtikrina, kad pacientai naudosis naujausiais mokslo pasiekimais, nuo ankstyvo aptikim novatoriškas gydymas ir priežiūra po gydymo. Įsteigtas Europos visapusiškas vėžio centrų (EUCCC) tinklas yra suderintas ir integruotas požiūris į vėžio priežiūrą visame žemyne. Tai iniciatyva, pagrįsta kompetencijos ir bendradarbiavimo principais, siekiama pakeisti vėžio gydymo kraštovaizdį Europoje.

Ligoninė dalyvaus 3 Projekto darbo paketų veiklose:

1. WP1 - Projektų valdymas ir koordinavimas;
2. WP2 – Komunikacija;
3. WP8 - Tinklo veiklos kūrimas ir įgyvendinimas.

Projekto metu bus mokamas DU projektą įgyvendinantiems asmenims ir apmokamos dalyvavimo projekto renginiuose išlaidos

Įgyvendinant projektą 2025 m. buvo dalyvaujama projekto partnerių susitikimuose dėl veiklų įgyvendinimo, vykdomos projekto viešinimo veiklos, teikiamos veiklos ir finansinės ataskaitos.

7. Pradėtas projekto „Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas Šiaulių miesto savivaldybėje“, projekto kodas – Nr. 09-027-P-0013, įgyvendinimas.

Projekto įgyvendinimo trukmė: 2025 m. vasario mėn. – 2029 m. rugpjūčio mėn.

Pareiškėjas – Šiaulių miesto savivaldybės administracija.

Partneriai – VšĮ Šiaulių centro poliklinika, VšĮ Dainų pirminės sveikatos priežiūros centras, VšĮ Globos ir slaugos centras "Sidabražolė", VšĮ Paliatyviosios pagalbos klinika, VšĮ Šiaulių ilgalaikio gydymo ir geriatrijos centras ir Viešojo įstaiga Respublikinė Šiaulių ligoninė.

Įvertinus augantį ne tik gydytojų specialistų, bet ir slaugytojų stygių Šiaulių miesto savivaldybėje esančiose SPI, projektu finansuojamas gydytojų, slaugytojų bei jų padėjėjų pritraukimas į Šiaulių miestą finansuojant jų studijas. Projekto lėšomis planuojama pritraukti 12 gydytojų, 25 bendrosios praktikos slaugytojus.

Projekto tikslas – Pritraukti trūkstamus sveikatos priežiūros specialistus siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę Šiaulių miesto savivaldybėje.

Tikslinė grupė – Mokiniai, studentai, gydytojai rezidentai, gydytojai odontologai rezidentai

Projekto veiklos:

1. Sveikatos priežiūros specialistų pritraukimas, 12 asm.;
2. Bendrosios praktikos slaugos, slaugos specialistų pritraukimas, 25 asm.

Bendra projekto vertė biudžetas – 383 197,97 Eur, iš jų – 325 718,27 Eur – ES lėšos, 57 479,70 Eur – bendrojo finansavimo lėšos.

Ligoninei skirtas biudžetas – 86 437,02 Eur.

Projekto metu Ligoninė siekia finansuoti studijas 6 slaugytojams ir rezidentūros studijas 2 gydytojams.

2025 m. Ligoninė sudarė 3 sutartis su slaugytojais dėl studijų kainos apmokėjimo.

8. Pradėtas projekto „Aktyvaus gydymo bendruomenėje komandos steigimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje“, projekto kodas – Nr. 09-041-P-0014, įgyvendinimas.

Projekto įgyvendinimo trukmė: 2025 m. liepos mėn. – 2026 m. gruodžio mėn.

Šiuo projektu planuojama spręsti problemą – Šiaulių regiono gyventojų lūkesčių nepatenkinančios ambulatorinės psichikos sveikatos ir psichosocialinės reabilitacijos paslaugos. Problemos sprendimo būdas - gydymo bendruomenėje komandų, kurios užtikrintų tęstinį psichikos sveikatos paslaugų teikimą, asmens integravimąsi, asmeninės vertės, kūrybinės, mokymosi ar darbinės veiklos išlaikymą, steigimas. Psichikos ligų gydymas bendruomenėje leis teikti į asmenį, jo gerovę, sveikimą bei integraciją orientuotas psichikos sveikatos priežiūros paslaugas, minimaliai apriboti, traumuojant ir izoliuojant asmenį nuo jo socialinės aplinkos, artimųjų, įprastos kasdienybės. Šio projekto apimtyje planuojama investuoti į infrastruktūros modernizavimą.

Projekto tikslas – pagerinti psichikos sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, įkuriant ir pradėdant teikti psichikos ir elgesio sutrikimų gydymo bendruomenėje komandos paslaugas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje (toliau – Ligoninė).

Tikslinė grupė – socialiai pažeidžiami, socialinę riziką (atskirtį) patiriantys asmenys, neįgalūs asmenys, senyvo amžiaus asmenys.

Projekto veiklos:

- Ambulatorinių psichikos sveikatos paslaugų ir psichosocialinės reabilitacijos plėtrai reikalingos infrastruktūros įrengimas, Vidurio ir vakarų Lietuvos regione:
- Ligoninės patalpų pritaikymas paslaugų teikimui.

Projekto vertė – bendra projekto išlaidų suma yra 145 300,75 Eur, iš jų ES fondų lėšos – 115 600,00 Eur.

2025 m. Ligoninė sudarė vykdė projekto viešinimą, rengė remonto darbų aprašo parengimo paslaugos pirkimo dokumentaciją.

9. Pradėtas projekto „ESPBI IS sudarančių posistemių dekomponavimas“, projekto kodas – Nr. 09-021-P-0001, įgyvendinimas.

Valstybės įmonė Registrų centras įgyvendina projektą „ESPBI IS sudarančių posistemių dekomponavimas“.

Projektas įgyvendinamas pagal 2022–2030 metų Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“.

Projekto tikslas – dekomponuoti Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (toliau - ESPBI IS) sudarančias posistemas, pakeičiant bendrą ESPBI IS architektūrą iš centralizuotos (monolitinės) į atskirų nepriklausomų ir tarpusavyje susijusių sudėtinių komponentų architektūrą, grįstą orientuotą į servisus ir pagal galimybę mikro-servisų architektūriniais principais, taip užtikrinant efektyvų ir tvarų nacionalinės e. sveikatos sistemos veikimą, patikimumą, našumą bei jos tolesnį vystymą.

Pagrindinė Projektu siekiama spręsti problema – ESPBI IS architektūrinių sprendimų sąlygotas apribotas ESPBI IS vystymas ir netenkinanti greیتaveika, prieinamumas, klinikinių duomenų apimtis, kokybė ir savalaikiškumas, duomenų įvedimo greitis. Išvardintas problemas pagrindė lemia ESPBI IS architektūriniai sprendimai, kurie nėra pritaikyti nei sparčiai didėjančiam duomenų kiekiui, didėjančiam naudotojų kiekiui ir naudojimo apimčiai, nei sparčiai didėjančiam poreikiui vystyti ESPBI IS.

Projekto tikslinė grupė - Lietuvos Respublikos gyventojai, sveikatos priežiūros specialistai ir kiti specialistai, dirbantys visuomenės sveikatos priežiūros, farmacijos, asmens sveikatos priežiūros ir kontrolės funkcijas atliekančiose įstaigose.

Projekto partneriai – VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos ir VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė.

Planuojami Projekto pokyčio rezultatai:

1. Atlikti ESPBI IS architektūriniai pokyčiai sudarys sąlygas ESPBI IS kaupti didesnę dokumentų ir duomenų rinkinių (toliau - D&DR) aibę, palengvins, atpigins ESPBI IS vystymą ateityje;
2. D&DR duomenų modeliavimo rezultatai ir duomenų mainų sąsajos vystymui sukurti įrankiai bei dokumentacija palengvins ir atpigins sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų vystymą ateityje;
3. Sveikatos priežiūros specialistai sutaupys laiko, kurį šiuo metu skiria administraciniams ir pertekliniams veiksams vykdant duomenų įvedimą;
4. Padidės ESPBI IS greیتaveika ir prieinamumas;
5. Pagerės ESPBI IS gaunamų duomenų kokybė ir savalaikiškumas;
6. Gydytojų sprendimai bus paremti kokybiškesniais faktiniais duomenimis, o ne pacientų pateikiama informacija;

7. Bus sudarytos sąlygos klinikinių duomenų analizei ir statistinei duomenų analizei (tendencijoms, koreliacijoms).
8. Bus sukurtos techninės priemonės perėjimui nuo apskaitimo dokumentais į apskaitimą duomenų rinkiniais;
9. Sudarytos sąlygas plėsti medicininės informacijos, kuri bus saugoma ir kuria bus keičiamasi, apimtis;
10. Įgyvendintas perėjimas į naują HL7 FHIR standarto versiją.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis – nuo 2023 m. gruodžio 11 d. iki 2029 m. rugpjūčio 31 d.

Projekto vertė – 25 023 151,74 Eur (iš jų PVM 3 988 066,64Eur).

Ligoninei skirtas biudžetas – 94 000,00 Eur.

Ligoninė veiklų įgyvendinimo laikotarpis – 2025-10 / 2026-04.

Įgyvendinant projektą Ligoninė dalyvauja kuriant ar modeliuojant duomenų rinkinius ir medicininės formas kardiologijos srityje, praktiškai išbandant ir įvertinant „OpenEHR“ standarto panaudojimo galimybes struktūruotam klinikinių sveikatos duomenų surinkimui, saugojimui ir analizei, galimybes integruoti šiuo standartu surinktus duomenis su dabar partnerių naudojama ligoninės informacine sistema (LIS).

2025 m. Ligoninė sudarė projekto įgyvendinimo darbo grupę, grupės nariai dalyvavo mokymuose, vykdytos projekto viešinimo veiklos.

10. VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA

2025 m. viešojoje įstaigoje Respublikinėje Šiaulių ligoninėje (toliau – Ligoninė) vidaus kontrolės grupės nariai audituojant Ligoninės skyrius atliko šešis vidaus medicininius auditus bei pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis tyrimą pagal Ligoninės direktoriaus patvirtintą 2025 m. vasario 12 d. įsakymą Nr. V-25 „Dėl viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis tyrimo rezultatai: pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklis – 95,01 %; pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklis – 87,01 %.

Ligoninė turi prisijungimus prie Higienos instituto Visuomenės sveikatos stebėsenos informacijos sistemos (www.viss.hi.lt) nepageidaujamų įvykių registracijai pagal Ligoninės direktoriaus 2025 m.

gegužės 14 d. patvirtintą įsakymą Nr. V-88 „Dėl nepageidajamų įvykių stebėsenos ir valdymo viešojoje įstaigoje Respublikinėje Šiaulių ligoninėje tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Pagal Higienos instituto Visuomenės sveikatos stebėsenos informacijos sistemos suformuotas ataskaitas Ligoninėje 2025 metais užregistruoti 152 nepageidajami įvykiai.

2025 m. Ligoninėje gautas 71 skundas. Ligoninės direktoriaus įsakymu komisija atvejui ištirti sudaryta 15 atvejų, 56 atvejais skundą išnagrinėti ir pareiškėjui atsakyti pavesta Ligoninės specialistams. Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos 2025 m. dėl 15 pacientų (jų atstovų) skundų atliko Ligoninėje teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų neplaninę kontrolę:

- Ligoninėje asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teiktos tinkamai – 5 atvejais;
- asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teiktos pažeidžiant teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimus – 4 atvejais;
- Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos neplaninės kontrolės išvadų dar negauta – 6 atvejai.

Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisija, vadovaudamasi pacientų skundais ir prašymais atlyginti žalą, 2025 m. nagrinėjo 4 pacientų (jų atstovų) skundus dėl žalos nustatymo:

- 2 atvejais teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas Ligoninėje žala nebuvo padaryta;
- 1 atveju pacientė patyrė žalą sveikatai, gaudama asmens sveikatos priežiūros paslaugas Ligoninėje.
- 1 atveju Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos išvadų dar negauta.

11. VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2025 M. SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMAS

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siekimos reikšmės <u>įvykdymas</u> 2025 m.	Pastabos / komentarai
I. FINANSINIŲ RODIKLIŲ GRUPĖ			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Nuostolinga	-5 858 801,68
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas / projektų vykdymas	9	<ul style="list-style-type: none"> • Projekto „MIOKARDO INFARKTO KLASTERIO SKAITMENIZAVIMO, PASINAUDOJANT EUROHEART SPRENDIMU, BANDOMASIS PROJEKTAS“, projekto Nr. 09-069-P-0001, įgyvendinimas. Projekto pradžia 2024 m. vasario mėn. 21 d., pabaiga 2025 m. gegužės 31 d.; • Projekto „Sveikatos centrų sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų modernizavimas Šiaulių miesto savivaldybėje“, projekto Nr. 09-022-P-0015, įgyvendinimas. Projekto įgyvendinimo trukmė: 2024 m. rugsėjo mėn. – 2027 m. rugpjūčio mėn.; • Projekto „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ Infekcijų prevencijos ir valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomojo diegimo įgyvendinimas“, įgyvendinimas. Projekto pradžia 2024 m. lapkričio mėn., pabaiga 2026 m. balandžio mėn.; • Projekto „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ Antimikrobininių vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose modelio bandomojo diegimo įgyvendinimas“, įgyvendinimas. Projekto pradžia 2024 m. lapkričio mėn., pabaiga 2026 m. balandžio mėn.;

			<ul style="list-style-type: none"> • Europos Sąjungos EU4Health programos 2021-2027 metams darbo programos bendrųjų veiksmų (Joint Action) projektas, skirtas Europos visapusiškos vėžio priežiūros centrų tinklo sukūrimui (The European Comprehensive Cancer Centre Network – (EUNetCCC JA) (toliau – Projektas), (Grant Agreement, Number – 101183407 – EUNetCCC — EU4H-2023-JA-3-IBA-07) Projekto pradžia 2024 m. spalio 1 d., pabaiga 2028 m. rugsėjo 30 d. • Projektas „Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas Šiaulių miesto savivaldybėje“, Nr. 09-027-P-0013. Projekto pradžia 2025 m. vasario mėn., pabaiga 2029 m. rugpjūčio mėn. • Projektas „Aktyvaus gydymo bendruomenėje komandos steigimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje“, projekto Nr. 09-041-P-0014. Projekto įgyvendinimo trukmė: 2025 m. liepos mėn. – 2026 m. gruodžio mėn. • Projektas Nr. 09-021-P-0001 „ESPBI IS sudarančių posistemų dekomponavimas“. Projekto įgyvendinimo laikotarpis – nuo 2025 m. spalio mėn. iki 2026 m. balandžio mėn. • Projekto „Šiaulių regiono Infekcinių ligų diagnostikos ir gydymo centro modernizavimo (sukūrimo) projektas“, projekto Nr. 09-002-P-0005, įgyvendinimas. Projekto pradžia 2022 m. kovo mėn., pabaiga 2026 m. gegužės mėn.
3.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	4	Su LSMU Kauno klinikomis
II. PACIENTŲ PASITENKINIMO RODIKLIŲ GRUPĖ			
1.	Pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPĮ) teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	<ul style="list-style-type: none"> • Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros 	<p>Duomenys pateikti pagal įstaigoje atliktą anketų vertinimą</p> <p>Prie rodiklio nurodyta, kad duomenų teikėjas VLK</p>

		<p>paslaugomis rodiklis: 87,01 proc.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklis: 95,01 proc 	
2.	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	<ul style="list-style-type: none"> • 2025 m. Ligoninės korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonės bei jų įgyvendinimą vertino LR SAM ministro sudaryta komisija dėl skaidrios ASPI vardo suteikimo. • 2025-04-28 LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-395 „Dėl skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašo patvirtinimo“ viešoji įstaiga Respublikinė Šiaulių ligoninė buvo pripažinta skaidria asmens sveikatos priežiūros įstaiga.
III DARBUOTŲ PASITENKINIMO RODIKLIŲ GRUPĖ			
1.	ASPI darbuotojų kaitos rodiklis	9,27 proc.	Išėjusių darbuotojų skaičius 2025 m.: 209 Vidutinis darbuotojų skaičius 2025 m.: 2254
2.	ASPI patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti	0,04 proc.	
3.	ASPI gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	0,4	
IV TURINIO RODIKLIŲ GRUPĖ			
1.	ASPI slaugytojų ir gydytojų etatų santykis	2,5	

2.	Bendras išvengiamų hospitalizacijų skaičius, tenkantis 1000 prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos prisirašiusių gyventojų	-	
3.	ASPI, teikiančių stacionarines psichiatrijos paslaugas, dalyvavimas įgyvendinant PSO „QualityRights“ iniciatyvos veiklas	<p>1. 2023 m. atliktas ASPI teikiamų stacionarinių psichiatrijos paslaugų atitikties žmogaus teisių standartams įvertinimas pagal PSO „QualityRights“ vertinimo metodiką.</p> <p>2. Parengtas viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės Psichiatrijos klinikos teikiamų stacionarinių psichiatrijos paslaugų tobulinimo planas (patvirtintas 2025 m. gruodžio 30 d. įsakymas Nr. V-216), sudarytas vadovaujantis atlikto atitikties žmogaus teisių standartams</p>	<p>Planas patvirtintas gruodžio mėnesį dėl techninių priežasčių. Tai neturėjo įtakos Plano vykdymui. Paslaugų kokybės tobulinimas aptartas su Psichiatrijos klinikos specialistais ir priemonių įgyvendinimo veiklos vyko visus 2025 metus. Plano dalys 2.1. „Naujovių paieška ir gerosios praktikos priėmimas“, 2.2 „Grižtamojo ryšio užtikrinimas“ įtrauktos į planą viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės iniciatyva. Šių dalių nėra atitikties žmogaus teisių standartams vertinimo rekomendacijose.</p>

		vertinimo rekomendacijos.	
		3. Viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės Psichiatrijos klinikos teikiamų stacionarinių psichiatrijos paslaugų tobulinimo plane patvirtintos einamųjų metų priemonės, atitinkančios žmogaus teisių standartų vertinimo rekomendacijas, įgyvendintos 80 proc.	Informacija apie priemonių įgyvendinimą pateikiama plano grafoje „Informacija apie priemonės įgyvendinimo pažangą“. Plano dalis 2.1. įgyvendinta 80 proc.; plano dalis 2.2. – neįgyvendinta.
		4. Viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės Psichiatrijos klinikoje įgyvendinta kita veikla, skirta paslaugų kokybei gerinti žmogaus teisių aspektu, mokymai.	<p>Mokymai</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2025 m. kovo 29 d. mokymai, kurių tema „Žmogaus teisės psichikos sveikatos paslaugose: įtemptos situacijos ir jų valdymas“. Mokymai skirti slaugytojams ir jų padėjėjams. Lektorė – Karilė Levickaitė. • 2025 m. lapkričio 25 d. dvi supervizijos po mokymų. Supervizorė – Karilė Levickaitė. • 2025 m. gruodžio 8 d. renginys gyvai ir nuotoliu „Žmogaus teisės psichiatrijoje - ką galime padaryti šiandien?“

4.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veikslių planų įgyvendinimas	Įstaiga ataskaitiniais metais įgyvendino daugiau kaip 90 procentų rekomendacijų, patvirtintų Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. vasario 24 d. įsakymu Nr. V-257 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijų patvirtinimo“, 8 punkte nurodytų pirminių, antrinių ir (ar) tretinių smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veikslių ir (ar) priemonių.	<p>2023-02-01 viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės direktoriaus įsakymas Nr. V-121 „Dėl viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos patvirtinimo“.</p> <p>Vadovaujantis 2023-02-10 viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-177 „Dėl komisijos sudarymo“ sudaryta ir veikia komisija pranešimų apie smurtą ir priekabiavimą nagrinėjimui. Komisijos sudėtis buvo keičiama šiais viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės direktoriaus įsakymais: 2025-01-16 įsakymas Nr. V-8; 2025-07-01 įsakymas Nr. V-107; 2025-12-11 įsakymas Nr. V-207.</p> <p>2025-03-26 viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V-51 „Dėl viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veikslių plano 2025 – 2027 m. patvirtinimo“ patvirtintas smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veikslių planas ir vykdomos plane numatytos priemonės.</p> <p>Įstaigos intraneto prieigoje sukurta mokymų platforma, kurioje saugomi ir laisvai prieinami mokymai tiek įstaigos padalinių vadovams ir visiems kitiems darbuotojams.</p> <p>Politika, planas, ataskaita ir kiti aktualūs dokumentai skelbiami įstaigos interneto svetainėje: https://www.siauliuligonine.lt/administracine-informacija/smurto-ir-priekabiavimo-prevencijos-darbuotojams/</p>
5.	Nepageidaujamų įvykių ASPĮ registravimas	ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustačiusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką	<p>Įstaiga turi prisijungimus prie Higienos instituto Visuomenės sveikatos stebėsenos informacijos sistemos (www.viss.hi.lt) ir nepageidaujamus įvykius registruoja.</p> <p>Nepageidaujamų įvykių registravimas vyksta pagal viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės direktoriaus 2025 m. gegužės 14 d. įsakymą Nr. V-88 „Dėl nepageidaujamų įvykių</p>

			stebėsenos ir valdymo viešojoje įstaigoje Respublikinėje Šiaulių ligoninėje tvarkos aprašo patvirtinimo“.
6.	Greitosios medicinos pagalbos skubių įvykdytų iškvietimų paslaugų,	-	
7.	Pakartotinių donorų 1000-iui gyventojų rodiklio augimas	-	
V KITI RODIKLIAI			
1.	Duomenų teikimas Išankstinėje pacientų registracijos informacinėje sistemoje (toliau – IPR IS)	95,9 proc.	
2.	Laboratorinių tyrimų užsakymų ir atsakymų teikimas į Elektroninę sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą	ASPI pradėjo teikti laboratorinių tyrimų duomenis ESPBI IS, vyko testavimas	Identifikuotos galimos nepasirašymo priežastys, bendradarbiaujama su Registru centru dėl sprendimų
3.	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	50 proc.	

12. PAAIŠKINIMAS DĖL 2025 METŲ NEIGIAMO VEIKLOS REZULTATO

Informuojame, kad Ligoninė neigiamas veiklos rezultatas susiformavo dėl objektyvių išorinių aplinkybių, kurių Ligoninės vadovaujantieji darbuotojai negalėjo kontroliuoti, numatyti ar užkirsti kelią jų pasekmėms. Toliau pateikiami pagrindiniai veiksniai, lėmę rodiklio „*Istaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)*“ neigiamą reikšmę:

1. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų augimas.

Vadovaujantis 2024 m. lapkričio 4 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi Nr. S-229, Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Viešųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų specialiąja dalimi ir kitais teisės aktais, nuo 2025 m. buvo pakeistos atitinkamos darbo apmokėjimo nuostatos.

Nuo 2025 m. sausio 1 d. įsigaliojo naujas minimalios mėnesinės algos dydis, kuris tiesiogiai lėmė darbo užmokesčio bazinio dydžio padidėjimą.

Dėl šių pasikeitimų darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 6 858 838,23 Eur, t. y. 9,88 proc., o šis augimas buvo ženkliai didesnis nei Privalomojo sveikatos draudimo fondo paslaugų įkainių didėjimas. Tai sudarė pagrindinę ir reikšmingą neigiamo veiklos rezultato dalį.

2. Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų didėjimas.

Dėl naujai įsigyto ir institucijai perduoto patikėjimo teise ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos per metus padidėjo 293 980,03 Eur.

3. Komunalinių paslaugų ir ryšio sąnaudų augimas.

Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos padidėjo 23 531,08 Eur, tai lėmė:

- šildymo ir elektros energijos tarifų augimas.

5. Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudų padidėjimas

Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudos per metus išaugo 67 818,13 Eur, daugiausia dėl nurašyto pasibaigusio galiojimo medikamentų kiekio padidėjimo.

6. Sunaudotų ir parduotų atsargų savikainos augimas

Sunaudotų ir parduotų atsargų savikainos sąnaudos padidėjo 256 076,33 Eur. Tam įtakos turėjo:

- medicinos reikmenų ir medicinos paslaugų kainų augimas rinkoje,
- didesnis medžiagų, inventoriaus ir kitų atsargų įsigijimo kiekis.

8. Kitų paslaugų sąnaudų augimas.

Kitų paslaugų sąnaudos padidėjo 186 708,25 Eur. Augimą lėmė:

- atliekų tvarkymo paslaugų kainų ir apimčių didėjimas,
- maisto produktų ir maitinimo paslaugų kainų augimas,
- energetinio audito paslaugų įsigijimas,
- išaugusios informacinių technologijų ir kompiuterinių paslaugų išlaidos,
- CPO LT paslaugų įkainių augimas.

Dėl pasikeitusios šakos kolektyvinės sutarties padidėję darbo užmokesčio kaštai, brangstantys energijos ištekliai, medicinos priemonės ir paslaugos, bei infrastruktūros priežiūros ir eksploatacijos išlaidų augimas ženkliai padidino Ligoninės sąnaudas. Pajamų augimas nekompensavo šių sąnaudų pokyčių, todėl įstaigos veiklos rezultatas ataskaitiniu laikotarpiu buvo neigiamas.

13. PAGRINDINĖS 2026 METŲ VEIKLOS KRYPTYS

2025 m. pagrindinis Ligoninės iššūkis buvo veiklos tęstinumo užtikrinimas. Antrojoje metų pusėje įvykusi netikėta vadovybės kaita pareikalavo iš naujojo vadovo nuoseklios, atviros ir įtraukiamos komunikacijos su visa Ligoninės bendruomene. Nepaisant pokyčių, pereinamasis laikotarpis praėjo sklandžiai – komunikaciniai iššūkiai buvo suvaldyti, o Ligoninė ne tik sėkmingai tęsė pradėtus darbus, bet ir sustiprino atsparumą bei pasirengimą naujiems išbandymams. Įstaiga užtikrintai žengė į 2026 m. planavimo etapą su nauju entuziazmu ir kryptingu požiūriu.

2026 m. Ligoninė nuosekliai stiprins pacientų gerovės orientaciją, siekdama užtikrinti saugias, kokybiškas ir savalaikes sveikatos priežiūros paslaugas, kurti patrauklią darbo aplinką medicinos personalui, skatinti inovacijų diegimą ir įgyti naujų kompetencijų, kurias diktuoja šiuolaikiniai geopolitiniai iššūkiai.

1. Į paciento poreikius orientuota paslaugų plėtra

- Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų plėtros skatinimas.
- Skubios pagalbos teikimo efektyvumo didinimas.
- Kardiologijos paslaugų tobulinimas ir intervencinės kardiologijos pajėgumų stiprinimas.
- Onkologijos paslaugų organizavimo gerinimas ir pacientui draugiškos aplinkos kūrimas.

2. Pasirengimo karo grėsmėms stiprinimas

- Medicinos personalo dalyvavimas stažuotėse šalyse, turinčiose reikšmingą darbo patirtį karo sąlygomis.

- Įgytos patirties dalijimasis ir Ligoninės strateginio pasirengimo stiprinimas.
- Infrastruktūros stiprinimas ir išteklių didinimas ekstremaliosioms situacijoms.

3. Personalo telkimas ir pritraukimas

- Finansinių paskatų paketo kūrimas naujai atvykstantiems ir Šiauliuose besikuriantiems specialistams.
- Bendradarbiavimas su kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant efektyviau naudoti žmogiškuosius išteklius.
- Nuolatinės pažintinės veiklos moksleiviams, studentams ir rezidentams, didinant Ligoninės patrauklumą.

4. Inovacijų ir dirbtinio intelekto diegimas

- Ligoninės informacinių sistemų pasirengimas integracijai į valstybės valdomas platformas.
- Duomenų analitikos įrankių diegimas kasdieniams procesams analizuoti ir efektyvinti.
- Dirbtinio intelekto taikymas pacientų aptarnavimo ir paslaugų teikimo procesuose.

5. Finansinių srautų stabilizavimas

- Įstaigos veiklos kaštų optimizavimas.
- Dalyvavimas ES finansuojamuose projektuose, užtikrinant papildomas investicijas.
- Procesų kaštų ir vertės analizės skatinimas visose veiklos srityse.

Respublikinė Šiaulių ligoninė 2026 metais ir toliau išliks šiuolaikiška, inovatyvi, bendradarbiaujanti, socialiai atsakinga ir pacientui palanki sveikatos priežiūros įstaiga, nuosekliai siekianti tobulėjimo bei efektyvumo visose veiklos srityse.

Laikinais vykdantis direktoriaus funkcijas

Nerijus Rūkštelis